

LĪVĀNU NOVADS



# **SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” vidēja termiņa attīstības stratēģija 2015.-2021. gadam**

(iekļaujot īstermiņa darbības plānu 2015.-2017.gada periodam)

Līvāni, 2015

**Pasūtītājs:**

SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība”  
Adrese: Rīgas iela 2B, Līvāni, Līvānu novads, LV-5316  
Tel. 65381810, 26806401  
E-pasts: livanu\_dzks@inbox.lv  
<http://www.livanudzks.lv>



**Izpildītājs:**

SIA „ArGaumi” /M.Env.Sc. MARIKA RUDZĪTE-GRIĶE/  
Adrese: Domes iela 3, Līvāni, Līvānu novads, LV-5316  
Tel. +371 29443621  
E-pasts: info@argaumi.lv



**Stratēģijas izstrādes laiks:**

2015.gada maijs – augusts

## SATURS

Izmantotie SAĪSINĀJUMI .....	4
IEVADS - vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.....	6
1. ESOŠĀ SITUĀCIJA.....	7
1.1. Ūdens apgāde un kanalizācija .....	7
1.2. Dzīvokļu saimniecība .....	16
1.3. Atkritumu apsaimniekošana.....	22
1.4. Labiekārtošana un apzaļumošana .....	27
1.5. Pārvaldība un komunikācija.....	29
1.6. Tīrgus analīze, konkurentu un klientu apraksts.....	33
1.7. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze .....	34
2. STRATĒGISKĀ DAĻA.....	36
2.1. Vīzija 2021.gadam.....	36
2.2. Stratēģiskie mērķi un darbības virzieni .....	36
2.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses un pamatvērtības .....	39
2.4. Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji .....	40
2.5. Peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance un naudas plūsmas plāns .....	41
2.6. Risku analīze .....	47
3. DARBĪBAS PLĀNS.....	48
3.1. Vidēja termiņa darbības plāns 2015.-2021.gada periodam .....	48
3.2. Īstermiņa darbības plāns (investīciju plāns) 2015.-2017.gada periodam .....	55
4. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA .....	57
4.1. Ievads.....	57
4.2. Ieviešanas uzraudzības kārtība un institucionālais ietvars.....	57
Izmantotā literatūra un dokumenti .....	61

## Izmantotie SAĪSINĀJUMI

BNAI	Bioloģiskās notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
EKII	Emisijas kvotu izsolīšanas instruments
ERAF	Eiropas reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
ESKO	Energoservisa kompānija
IAP	Integrētās attīstības programma
IPN	Investīciju un projektu nodaļa (Līvānu novada domē)
KF	Kohēzijas fonds
KPFI	Klimata pārmaiņu finanšu instruments
KSS	Kanalizācijas sūkņu stacija
LASUA	Latvijas Atkritumu saimniecības uzņēmumu asociācija
LBJC	Līvānu bērnu un jauniešu centrs
LDzKS	SIA “Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība”
LEADER	„Liaison entre actions de développement rural” (no franču valodas) - „saikne starp lauku attīstības darbībām”
LIZ	Līvānu industriālā zona
LIIC	Latgales inženiertehnoloģiju un inovāciju centrs
LMAC	Latgales mākslas un amatniecības centrs
LND	Līvānu novada dome
LPR	Latgales plānošanas reģions
LR	Latvijas Republika
LŪKA	Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija
LVĢMC	Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs
MJIC	Multifunkcionālais jaunatnes iniciatīvu centrs („Kvartāls”)

NAI	Notekūdeņu attīrīšanas ierīces
NAP	Nacionālais attīstības plāns
NVO	Nevalstiskā organizācija
PAD	Plānošanas un attīstības daļa (Līvānu novada domē)
PEKO	Pašvaldības energoservisa kompānija
PPP	Publiskā privātā partnerība
RVP	Reģionālā vides pārvalde
SA	Sabiedriskās attiecības
SVID	Analīzes matrica (iekšējo faktoru - stiprās un vājās puses un ārējo faktoru – iespēju un draudu analīze)
ŪSS	Ūdens sagatavošanas stacija

SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” attīstības stratēģija ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments laika periodam no 2015. – 2021.gadam.

Šis dokuments nosaka SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” turpmākās attīstības virzienus, sadarbības principus un iespējas ar Līvānu novada pašvaldību, pilsētas iedzīvotājiem un citiem partneriem, risinot mājokļu, ūdenssaimniecības un kanalizācijas jautājumus, atkritumu apsaimniekošanas, pilsētas teritorijas labiekārtošanas un uzturēšanas jautājumus, kā arī kapitālsabiedrības efektīvas pārvaldības jautājumus kopā ar iesaistītajām pusēm.

Dokumenta 1.daļa raksturo pašreizējo situāciju mājokļu, ūdenssaimniecības un kanalizācijas, atkritumu apsaimniekošanas, pilsētas teritorijas labiekārtošanas jomā, kā arī attiecībā uz kapitālsabiedrības efektīvu pārvaldību. Ievērojot identificētās problēmas un attīstības iespējas, ir izstrādāta kapitālsabiedrības vīzija un definēti uzņēmuma 5 attīstības stratēģiskie virzieni, darbību ietekmējošās puses, pamatvērtības, kā arī finanšu mērķi un plāni (2.daļa – Stratēģija). 3.daļā ir noteiktas konkrēti rīcības uzstādīto mērķu sasniegšanai, atspoguļots darbības plāns vidējam termiņam (2015.-2021.), ietverot arī rezultatīvos rādītājus. Atsevišķi izdalīts īstermiņa plāns tuvāko 3 gadu periodam (2015.-2017.), norādot finansējuma sadalījumu. Noslēgumā (4.daļā) sniegta stratēģijas īstenošanas uzraudzības plāns.

Stratēģijas izstrādī nosaka nepieciešamība pēc vienotu principu un saskaņotu rīcību izvēles, kas saprotama un pieņemama visām iesaistītajām pusēm, kā arī vēlme paaugstināt kapitālsabiedrības darbības efektivitāti, kvalitāti un peļņu.

Dokumenta izstrāde veikta, pamatojoties uz LR „Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma” XII nodaļas 57.pantu.

## IEVADS - vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

SIA „Līvānu Dzīvokļu un komunālā saimniecība” (LDzKS) ir Līvānu novada pašvaldības kapitālsabiedrība, kura nodibināta 2004.gadā.

**Uzņēmuma mērķis:** nodrošināt Līvānu novada pašvaldības funkciju izpildi dzīvokļu apsaimniekošanas un komunālo pakalpojumu sfērā.

**Pamatdarbības veidi ir:**

- dzīvojamā fonda un kopīpašuma apsaimniekošana, komunālo pakalpojumu sniegšana;
- ūdens ieguve un apgāde, notekūdeņu savākšana un attīrīšana Līvānu pilsētas teritorijā;
- cieta sadzīves atkritumu savākšana un transportēšana, sanitārās attīrīšanas pakalpojumu sniegšana;
- pilsētas zaļo zonu, parku un skvēru apsaimniekošana, labiekārtošana un apzaļumošana pilsētas ceļu, ielu un ietvju uzturēšana

Par SIA „LDzKS” sniegtajiem pakalpojumiem atbildīgi četri iecirkņi, sniedzot attiecīgos pakalpojumus – 1) ūdensapgāde un kanalizācija (Līvānu pilsētā), 2) komunālā (dzīvokļu) saimniecība (pilsētā), 3) atkritumu apsaimniekošana (gan pilsētā, gan Līvānu novada teritorijā), 4) teritorijas labiekārtošana un apzaļumošana (pilsētā).



Attēls 1: SIA „LDzKS” galvenās darbības jomas

SIA „LDzKS” izpildinstitūcija ir valdes priekšsēdētājs, kurš vada un pārstāv sabiedrību, organizē tās ikdienas saimniecisko un finansiālo darbību, kā arī pārvalda sabiedrības mantu un rīkojas ar tās kapitāliem atbilstoši normatīvo tiesību aktu noteikumiem, Dalībnieku sapulču lēmumiem un kapitālsabiedrības statūtiem.

2015.gadā uzņēmumā ir nodarbināti 116 cilvēki. Pakalpojumu sniegšanā uzņēmums sadarbojas ar Līvānu novada domi un vairākiem partneriem Latgales reģionā un Latvijā, t.sk. SIA „Eko Latgale” un Dienvidlatgales reģionālo sadzīves atkritumu poligons (Daugavpils novada Demenes pagastā), SIA “Zaļā josta”, SIA „Bīstamo atkritumu serviss”, LŪKA, LASUA, vietējie zemnieki, lauksaimnieki, tirdzniecības uzņēmumi u.c.

## 1. ESOŠĀ SITUĀCIJA

### 1.1. Ūdens apgāde un kanalizācija

2014.gadā Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (Regulatora) padome uz pieciem gadiem izsniegusi SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” licenci ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai. Licence izsniegta šādu sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai:

- Ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei ūdensvada tīklā,
- Ūdens piegāde līdz pakalpojumu lietotājam,
- Notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām,
- Notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdensobjektos.

Ikdienā uzņēmuma speciālisti nodrošina ūdensapgādi un dzeramā ūdens kvalitātes monitoringu (t.sk. regulāru dzeramā ūdens dezinfekciju 2 reizes gadā), avāriju novēršanu centralizētajos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos, ūdens patēriņa uzskaiti, notekūdeņu savākšanu un transportēšanu uz attīrīšanas ierīcēm, notekūdeņu attīrīšanu, notekūdeņu kvalitātes monitoringu, tehnisko noteikumu sniegšanu objektu pievienošanai centralizētiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem, ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu rekonstrukciju, ekspluatāciju un paplašināšanu, lietus kanalizācijas tīklu ekspluatāciju Līvānu pilsētā, kā arī maksas pakalpojumu sniegšanu juridiskām un fiziskām personām.

Atsevišķu plānotu projektu ietvaros tiek veikta ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu rekonstrukcija, jaunu tīklu būvniecība un paplašināšana.

#### Centralizētas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Līvānu pilsētā

Līvānu pilsētā centralizētas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi ir pieejami ne tikai pilsētas centrālajā daļā, bet arī no centra attālākos pilsētas rajonos. Lai arī centralizētā ūdensapgādes un kanalizācijas sistēma ir pieejama vairāk kā 77% Līvānu pilsētas iedzīvotāju, realitātē centralizēto ūdensapgādes sistēmu 2015.gadā izmanto 74,99 % Līvānu pilsētas iedzīvotāju, uzņēmumu un institūciju, bet kopējais centralizētās kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvars ir 74,75 % no Līvānu pilsētas iedzīvotājiem, uzņēmumiem un institūcijām. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas kopējais lietotāju (pilsētas iedzīvotāju) skaits parādīts tabulā nr.1. Centralizētās ūdens un kanalizācijas sistēmas lietotāju skaits kopš 2011.gada katru gadu pieaudzis par aptuveni 1,5 – 2% (ņemot vērā iedzīvotāju skaita kopējo konstanto samazinājumu katru gadu). Tuvākajos gados realizējot ielātos ūdenssaimniecības attīstības pasākumus pilsētas daļās, kurās šobrīd centralizētā ūdens un kanalizācijas sistēma vēl nav pieejama, paredzams, ka lietotāju skaits pieaugs daudz aktīvāk.

TABULA 1: Centralizētu ūdens un kanalizācijas pakalpojumu lietotāju skaits Līvānu pilsētā uz katra gada 1. janvāri

	Kopējais deklarēto iedzīvotāju skaits	Dzeramā ūdens lietotāju skaits	Centralizētas kanalizācijas lietotāju skaits
2011.gadā	8824	6265	6232
2012.gadā	8589	6268	6235

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

2013.gadā	8481	6281	6240
2014.gadā	8345	6350	6330
2015.gadā	8173	6360	6340

Galvenā SIA „LDzKS” klientu grupa ir mājsaimniecības, kas patērē aptuveni 65-68% saražotā un pārdotā ūdens daudzuma.

TABULA 2 - Saražotā un pārdotā ūdens daudzuma sadalījums pa patērētāju grupām (m<sup>3</sup>)

	Mājsaimniecībām	Komercuzņēmumiem	Pašvaldības un budžeta iestādēm	Nerealizētais ūdens (tehnoloģiskām vajadzībām+zudumi)	Saražotais ūdens KOPĀ
2012.gadā	206945	14016	12926	69866	303753
2013.gadā	190493	20120	13433	68697	292743
2014.gadā	185251	19981	12620	59195	277047

Pilsētas centralizētās sadzīves un komunālo notekūdeņu sistēmas kopgarums 24,94 km, no tiem spiedvadi ir 10,94 km. Pilsētas maģistrālais ūdensvada tīkla kopējais garums 13,4 km pilsētas teritorijā. Pilsētā izveidota slēgta kanalizācijas sistēma ar 3 pārsūkņēšanas stacijām.

Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pārklājums orientējoši ir 1/2 pilsētas kopējās teritorijas. Vairāk kā 74% ūdensapgādes tīklu ir vecāki par 40 gadiem, nepieciešams atjaunot veco armatūru, hidrāntus u.c.

TABULA 3 - SIA "LDzKS" apsaimniekošanā esošie ūdensapgādes tīkli

	Tīklu garums (m)/ Izbūves gadi					Kopā (m)
	Līdz 10 g.	10-20 g.	20-30 g.	30-40 g.	Vecāki par 40 g.	
Kopā (m) pēc tīklu vecuma	4 123*	0	0	0	11 922	16 045
Ūdensapgādes tīklu vecuma īpatsvars %	25.7 %	0	0	0	74.3%	100%

\* t.sk. 1 476 m, kas rekonstruēti pēdējo 3 gadu laikā

Tāpat nepieciešams atjaunot gandrīz 70% kanalizācijas tīklu, kuri ir vecāki par 40 gadiem.

TABULA 4 - SIA "LDzKS" apsaimniekošanā esošie kanalizācijas tīkli

	Tīklu garums (m)/ Izbūves gadi					Kopā (m)
	Līdz 10 g.	10-20 g.	20-30 g.	30-40 g.	Vecāki par 40 g.	
Kopā (m) pēc tīklu vecuma	9 794	0	0	0	22 486	32 280
Kanalizācijas tīklu vecuma īpatsvars %	30.3%	0	0	0	69.7%	100%

2015.gada augustā veikta ugunsdzēsības hidrāntu apsekošana Līvānu pilsētas maģistrālajā ūdensvada tīklā. Konstatēts, ka darba kartībā ir 61 (sešdesmit viens) hidrants – skat. Tabulu 5.

TABULA 5 - Līvānu pilsētas maģistrālajā ūdensvada tīklā esošo hidrāntu saraksts

Nr.p.k.	Hidrānta atrašanās vieta	Tehniskais	Piezīmes
---------	--------------------------	------------	----------



SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

		stāvoklis	
1.	Biedrības iela 5	Darbojas	Jauns
2.	Zaļā iela pret namu Nr.30	Darbojas	
3.	Zaļā iela pret namu Nr.21	Darbojas	Jauns
4.	Zaļā iela 16	Darbojas	Jauns
5.	Zaļā iela 4	Darbojas	Jauns
6.	Zaļā iela 2	Darbojas	Jauns
7.	Saules iela 17	Darbojas	Jauns
8.	Saules un Zemgales ielu krustojums	Darbojas	Jauns
9.	Saules un Sporta ielu krustojums	Darbojas	Jauns
10.	Saules un Rīgas ielu krustojums	Darbojas	Jauns
11.	Saules un Lāčplēša ielu krustojums	Darbojas	Jauns
12.	Lāčplēša iela 6	Darbojas	Jauns
13.	Lāčplēša iela 1	Darbojas	Jauns
14.	Lāčplēša iela 1 pie Līvānu mūzikas un mākslas skolas ēkas	Darbojas	Jauns
15.	Aiz ēkas Sporta ielā 7 pie KSS	Darbojas	
16.	Pret CRB	Darbojas	
17.	Rīgas iela pret Līvānu DzKS iebraucamo ceļu	Darbojas	
18.	Meža iela 19	Darbojas	Jauns
19.	Meža un Avotu ielu krustojums	Darbojas	Jauns
20.	Avotu iela starp Saules 26 un Zaļā 2	Darbojas	Jauns
21.	Avotu iela starp Rīgas 37 un 37a	Darbojas	Jauns
22.	Rīgas un Zemgales ielu krustojums	Darbojas	Jauns
23.	Zemgales iela 3	Darbojas	
24.	Lāčplēša iela 19	Darbojas	
25.	Rūpniecības iela pret tirgu “Runcis”	Darbojas	
26.	Rūpniecības iela pret MJIC „Kvartāls” sporta laukumu	Darbojas	
27.	Rūpniecības iela pret VAS „Latvijas pasts”	Darbojas	
28.	Aiz Līvānu autoostas	Darbojas	
29.	Centra laukums pie veikala “Rego”	Darbojas	
30.	Stacijas iela 3	Darbojas	
31.	Domes iela 4 pret TC “Maxima”	Darbojas	
32.	Domes un Zaļās ielas krustojums	Darbojas	Jauns
33.	Pie Līvānu inženiertehnoloģiju un inovāciju centra (Domes iela 3)	Darbojas	
34.	Raiņa iela 4 pret Līvānu mūzikas un mākslas skolas ēku	Darbojas	
35.	Raiņa iela 1	Darbojas	
36.	Vecticībnieku iela 1d	Darbojas	
37.	Vecticībnieku iela 9	Darbojas	
38.	Vecticībnieku un Kurzemes ielu krustojums	Darbojas	
39.	Rīgas iela 160	Darbojas	Jauns
40.	Rīgas iela 172/174	Darbojas	Jauns
41.	Rīgas iela 161	Darbojas	Jauns
42.	Rīgas iela 185	Darbojas	Jauns
43.	Rīgas iela 205	Darbojas	Jauns
44.	Rīgas un Dzirnavu ielu krustojums	Darbojas	Jauns
45.	Dzirnavu iela 15	Darbojas	Jauns
46.	Dzirnavu iela 22	Darbojas	Jauns

47.	Dzirnavu iela 28	Darbojas	Jauns
48.	Dzirnavu un Siguldas ielu krustojums	Darbojas	Jauns
49.	Siguldas iela 5	Darbojas	Jauns
50.	Siguldas un Kr. Valdemāra ielu krustojums	Darbojas	Jauns
51.	Siguldas un Latgales ielu krustojums	Darbojas	Jauns
52.	Latgales un Vidzemes ielu krustojums	Darbojas	Jauns
53.	Vidzemes iela 12	Darbojas	Jauns
54.	Vidzemes iela 9	Darbojas	Jauns
55.	Uzvaras iela 1c	Darbojas	Jauns
56.	Sofijas iela (pie dzelzceļa)	Darbojas	Jauns
57.	Smilšu iela 3	Darbojas	Jauns
58.	Smilšu iela 15	Darbojas	Jauns
59.	Rīgas iela pie Līvānu novada Kultūras centra pret Smilšu ielu	Darbojas	Jauns
60.	Līvānu 1. vidusskolas iekšpagalmā	Darbojas	Jauns
61.	Pie “Mežrozītes” HES kalnā	Darbojas	Jauns

Pēdējo gadu laikā (projekta „Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinos” - ūdenssaimniecības attīstības programmas 1.posma ietvaros) pilsētā uzstādītas jaunas un mūsdienīgas Līvānu pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, nomainot iepriekšējās, kas tika celtas 1971.gadā ar rūpniecības uzņēmumu notekūdeņu attīrīšanai paredzētu mūsdienām neatbilstošu jaudu (kas iepriekš tika izmantotas tikai par 18%), ir rekonstruēti maģistrālie ūdensvadi un kanalizācijas vadi, kā arī izbūvēti jauni tīkli.

2010.gadā izbūvēta jauna dzeramā ūdens attīrīšanas stacija (ar projektēto jaudu 1800 m<sup>3</sup>/dnn), t.sk. tīrā ūdens rezervuārs, spiediena paaugstināšanas stacija. Tāpat rekonstruēta ūdens atdzelžošanas stacijas ēka, rekonstruēti četri artēziskie urbumi, slēgtas divas artēziskās akas, izbūvēti attīrītā ūdens cauruļvadi no spiediena paaugstināšanas stacijas līdz pieslēguma vietām Zaļā ielā un Biedrības ielā, kā arī izbūvēts skalošanas ūdeņu kanalizācijas cauruļvads līdz pieslēgumam pilsētas maģistrālajam kanalizācijas tīklam Zaļajā ielā. Projekta aktivitāšu rezultātā dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji pilsētā atbilst LR normatīvajos aktos noteiktajām kvalitātes prasībām.

2011.gadā – 2013.gadā (projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Līvānos - II kārtā” ietvaros) veikta 2645 m ūdensvada tīkla izbūve vairākās ielās pilsētas austrumu daļā (t.s. Ubaglīcī) un 402 ēku (804 jaunu lietotāju) pieslēgšana notekūdeņu attīrīšanas ietaisēm, 9780 m kanalizācijas tīklu izbūve, 4000 m kanalizācijas spiedvada rekonstrukcija, 3 esošo sūkņu staciju rekonstrukcija, ietverot avārijas elektroapgādes nodrošināšanu un pieņemšanas rezervuāra palielināšanu pie Domes KSS. Ūdenssaimniecības attīstības 2.kārtas projekta rezultātā pilsētas centralizētās ūdensapgādes sistēmas lietotāju skaits pieauga aptuveni par 10%.

Trīs kanalizācijas sūkņu stacijas Līvānu pilsētā atrodas Sporta ielā 7 b, Domes ielā 6 un Baznīcas ielā 6 (attēls 2).

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam



Attēls 2: ● Trīs kanalizācijas sūkņu staciju atrašanās vietas Līvānu pilsētā

Lai turpinātu risināt kvalitatīva dzeramā ūdens apgādes un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas jautājumus Līvānu pilsētā, lai izbūvētu kanalizācijas tīklus Ubaglīcī un visās atlikušajās pilsētas daļās, kuras vēl nav pieslēgtas centralizētajai sistēmai (izņemot Krasta iela rajonu, kur ļoti ievērojamā nepieciešamā finansējuma apjoma dēļ tuvāko 7 gadu laikā to vēl nav plānots darīt), 2015.gadā tiek plānota Līvānu pilsētas ūdenssaimniecības attīstības projekta 3.kārta. Tās ietvaros plānotie ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas sistēmas pārbūves darbi Līvānu pilsētā ietver:

- a) pārbūvējamās (nomaināmas) vai no jauna izbūvējamās ūdensapgādes tīklus -
- Zaļā iela posmā no Raiņa ielas līdz Domes ielai;
  - Domes iela posmā no SIA “Biolitec” līdz Rožu ielai (ūdensvadu izbūvējot pa Rīgas un Liepu ielu);
  - ūdensvads posmā no Liepu ielas līdz Stacijas ielai (ūdensvadu izbūvējot pa Rīgas un Stacijas ielu – līdz esošajam ūdensvadam vai arī ūdensvadu izbūvējot pa Dzelzceļa ielu);
  - ūdensvads posmā no Stacijas ielas līdz Rūpniecības ielai (ūdensvadu izbūvējot pa Rīgas un Rūpniecības ielu – līdz esošajam ūdensvadam vai arī ūdensvadu izbūvējot pa Dzelzceļa ielu);
  - ūdensvads posmā no Rūpniecības ielas līdz Kaļķu ielai (ūdensvadu izbūvējot pa Rūpniecības ielu – no esošā ūdensvada, gar dzelzceļa pusi vai arī ūdensvadu izbūvējot pa Rīgas un Kaļķu ielu – līdz esošajam ūdensvadam);
  - ūdensvads no Kaļķu ielas pa Lāčplēša ielu līdz Lāčplēša ielai Nr. 19;
  - Biedrības iela posmā no Zaļās ielas līdz Rīgas ielai;
  - Raiņa iela no Zaļās ielas līdz Raiņa 1 ieskaitot;
  - divu ūdensvada pārvadu pār Dubnas upei pa gājēju tiltu no Zaļās ielas līdz Vecticībnieku ielai;
  - ūdensvada pārbūve Vecticībnieku ielas visā garumā;
  - ūdensvads Kurzemes ielā posmā no Vecticībnieku ielas līdz Daugavpils ielai;
  - ūdensvada posms no gājēju tilta līdz Rīgas ielai pa Dubnas upes labo krastu un tālāk līdz kultūras centram;
  - ūdensvada posms no kultūras centra līdz namam Smilšu ielā 3;
  - ūdensvads posmā no Saules ielas līdz bērnu dārzam “Rūķīši”, no bērnu dārza “Rūķīši” līdz Grīvas ielai (ūdensvadu izbūvējot pa Rīgas ielu);
  - Daugavas iela visā garumā;
  - Grīvas iela visā garumā.
- b) pārbūvējamās (nomaināmas) vai no jauna izbūvējamās sadzīves kanalizācijas tīklus -
1. sadzīves kanalizācija no Rīgas ielas 2b pa Rīgas ielu līdz Domes 6 KSS;
  2. rekonstruēt esošos tīklus līdz Rīgas 128;
  3. kanalizācijas posmu no Upes ielas pieslēgt Vecticībnieku ielai likvidējot dīķeri zem Dubnas upes.

Lai varētu realizēt pēdējās divas komponentes, ir nepieciešams vēl veikt sekojošus darbus:

- pašteses sadzīves kanalizācijas izbūve Daugavpils ielā (posmā no Kurzemes līdz Rīgas ielai) – pārslēdzot Kultūras nama un Līvānu 1.vidusskolas sadzīves kanalizācijas notekūdeņus;
- pašteses sadzīves kanalizācijas izbūve Kurzemes ielā (posmā no Vecticībnieku līdz Rīgas ielai);

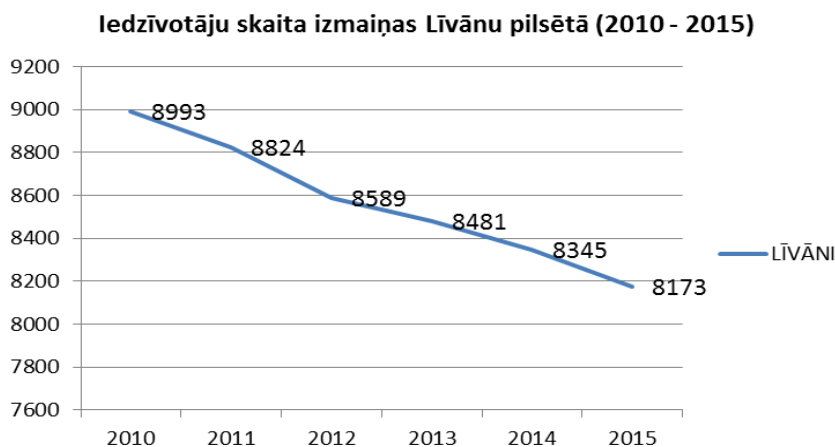
- pašteses sadzīves kanalizācijas izbūve Upes ielā (posmā no Rīgas līdz Smilšu ielai);
- pašteses sadzīves kanalizācijas izbūve Rīgas ielā (posmā no Kultūras nama līdz Smilšu ielai);
- pašteses sadzīves kanalizācijas izbūve Smilšu ielā;
- sadzīves kanalizācijas spiedvada izbūve Smilšu ielā;
- sadzīves kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve Smilšu un Upes ielu krustojumā.

Līvānu novada pašvaldība atsevišķu projektu ietvaros („Publiskās infrastruktūras kvalitātes uzlabošana Līvānu industriālās zonas sasniedzamībai un uzņēmējdarbības attīstības veicināšanai” (Fabrikas ielā un Stacijas ielā), „Publiskās infrastruktūras kvalitātes uzlabošana Līvānu industriālajā zonā uzņēmējdarbības attīstības veicināšanai” (Celtniecības ielā un Stirnu ielā) plāno ierīkot pilnu centralizēto ūdens un kanalizācijas sistēmu Līvānu pilsētas rūpnieciskajā zonā, ko SIA „LDzKS” pēc projektu beigām plāno pārņemt savā apsaimniekošanā.

Šo Līvānu pilsētas industriālo zonu (teritorijā atrodas aptuveni 40 esošie uzņēmumi) vietējā pašvaldība mērķtiecīgi attīsta jaunu uzņēmumu izvietošanai. Teritorijā saglabājušās padomju laikā būvētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas, kas padeva notekūdeņus uz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām. Daļu tīklu ekspluatē uzņēmumi, kas darbojas rūpniecības zonā, kā arī ūdens ieguvei veido jaunus urbumus. Notekūdeņu novadīšanu uzņēmumi risina individuāli sadarbībā ar SIA „LDzKS”. Daži zemes īpašumi pieder pašvaldībai, tajos nav inženiertīklu.

Ugunsdzēsībai Līvānu pilsētā ir izmantojami pie ūdensvada ierīkoti hidranti un atklātās ūdens ņemšanas vietas, kas labiekārtotas, lai pie tām piebrauktu ugunsdzēsības transports.

Ņemot vērā iedzīvotāju skaita negatīvās tendences (attēls 3), Līvānos gadu no gada samazinās arī energoresursu un ūdens kopējais patēriņš, bet, pieslēdzot pilsētas ūdensvada tīklam individuālo dzīvojamo māju rajonus, patēriņš pakāpeniski varētu pieaugt.



Attēls 3: Iedzīvotāju skaita izmaiņas Līvānu pilsētā pēdējo 5 gadu laikā  
Avots: Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde

Lielā daļā Līvānu pilsētas daudzdzīvokļu māju, kā arī individuālo centralizētajai sistēmai pieslēgto māju Latvijas - Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2007-2013 projekta LLIIL- 127 „Inovatīvie E-pakalpojumi ūdens apgādes vadībai” („E-Water”) ietvaros ir uzstādīti jauni ūdens skaitītāji un elektroniskās nolasīšanas raidītājbloki, kā arī aparatūra un programmatūra šo datu nolasīšanai un apstrādei. Projekta mērķis bija uzlabot kopīgu dabas resursu pārvaldību un uzraudzību, radot platformu efektīvai ūdens izmantošanai, izmantojot informācijas tehnoloģiju un jaunu elektronisku pakalpojumu patērētājiem.

Kopā projekta rezultātā 22 daudzdzīvokļu mājās tika uzstādīti 1082 skaitītāji, kas nodrošina precīzu ūdens patēriņa uzskaiti katrā dzīvoklī un katrā mājā, lai cilvēki varētu maksāt tikai par reāli patērēto ūdens daudzumu. Kopā 149 ūdens skaitītāji tika uzstādīti arī 20 publiskajās iestādēs.

Uzstādītie skaitītāji nodrošina automātisku datu nolasīšanas sistēmu, kas ļauj ne tikai precīzāk uzskaitīt ūdens patēriņu, bet arī dod iespēju ātrāk konstatēt ūdens avārijas un nelielas, bet ilgstošas noplūdes, dod iespēju analizēt, kāpēc vienās mājās ūdens patēriņš ir lielāks nekā citās. Uz katru māju ir viens centrālais skaitītājs, kas parāda mājai piegādāto kopējo ūdens daudzumu. Visi dzīvokļi, kam ir uzstādīti skaitītāji, maksā saskaņā ar saviem skaitītāja rādītājiem, bet uz pārējiem (kuri no skaitītāju uzstādīšanas atteikušies, vai kuri nav bijuši sasniedzami) tiek izdalīta starpība, kas tiek piegādāta mājai kopumā.

Ūdens skaitītāju ieviešanai ir arī būtisks sociālais un praktiskais aspekts – tie atvieglo patērētāju ikdienu, jo iedzīvotājiem vairs nav katru mēnesi jānodod skaitītāju rādījumi uzņēmuma grāmatvedībai, kā arī nav katru mēnesi jāskatās rādījumi - viss notiek automātiski. Ūdens skaitītāju rādījumi pa bezvadu tīklu tiek nosūtīti uz datu apstrādes serveri un rādījumi tiek iekļauti attiecīgā klienta rēķinā.

Līvānu novada pašvaldība un SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” iesākto ūdensskaitītāju uzstādīšanu turpina – pēc projekta beigām pašvaldība no sava budžeta vēl finansējusi 333 skaitītāju uzstādīšanu 2014.gadā un 198 skaitītāju uzstādīšanu 2015.gadā (pirmajā pusē). Kopā līdz šim pilsētas daudzdzīvokļu namos uzstādīti 1613 elektroniskie ūdens skaitītāji, kas aptver aptuveni pusi no Līvānu pilsētas mājokļiem. Turpmākajos gados pakāpeniski vēl plānots uzstādīt ūdens skaitītājus 1456 mājokļos (katrā mājoklī pa vienam vai diviem skaitītājiem).

Līvānu novada pašvaldība līdz šim ir finansējusi ūdens skaitītāju uzstādīšanu, lai ar automātisku un precīzu ūdens patēriņa nolasīšanas sistēmu nodrošinātu visā Līvānu pilsētā. Tuvākajos gados nepieciešams arī ieviest jauno skaitītāju darbības kontroles pasākumus un analizēt ūdens patēriņa datus, lai plānotu turpmākos darbus šajā jomā.

Iedzīvotāju ikgadējās aptaujas (par 2014.gadu) rezultāti par dzīvi Līvānu novadā parāda, ka ŪDENSAPGĀDES PAKALPOJUMI lielākoties tiek vērtēti kā apmierinoši (kopā tā uzskata 48.8%). Taču tai pat laikā 34.7% aptaujāto norāda, ka ūdensapgādes pakalpojumi viņus neapmierina vai tie nav pieejami.

ATBILDE	Respondentu skaits	Atbilžu varianta procentuālais īpatsvars
Ļoti apmierina	30	9.4%
Drīzāk apmierina	126	39.4%

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

Drīzāk neapmierina	51		15.9%
Ļoti neapmierina	38		11.9%
Nav pieejams	22		6.9%
Grūti pateikt vai nav sniegta atbilde	53		16.6%

Attēls 4: Iedzīvotāju apmierinātības ar dzīvi Līvānu novadā aptaujas rezultātu atspoguļojums (par 2014.gadu)

Tāpat kā lielākajai daļai Latvijas uzņēmumu, kas nodarbojas ar ūdens un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu, viens no aspektiem, kam jāpievērš papildus uzmanība SIA „LDzKS” nākotnes darbībā, ir NAI darbības tehnoloģisko procesu rezultātā radušos sauso dūņu izmantošana vai pārstrāde. NAI darbības tehnoloģiskajos procesos vidēji gadā rodas 67-70 t sauso dūņu, kas sākotnēji tiek uzglabātas NAI teritorijā, vēlāk nelielos apjomos realizētas lauksaimniecībā (bez maksas nododot lauku un zemnieku saimniecībām), taču pagaidām nav rasts videi draudzīgs risinājums, kā izmantot visu radušos dūņu apjomu.

Pareizi apstrādātas dūņas var izmantot ne tikai apstādījumu vai enerģētisko kultūru mēslošanai, to pārstrāde, piemēram, dod iespēju ražot metānu un to tālāk izmantot par enerģijas avotu. Šī joma ir jāpēta tālāk, t.sk. sadarbībā ar Latvijas Atkritumu saimniecības uzņēmumu asociācijas (LASUA) speciālistiem, lai veicinātu drošu notekūdeņu dūņu pārstrādes tehnoloģiju ieviešanu praksē un novērstu piesārņojumu, kā arī nodrošinātu dūņu pārstrādi bez bažām par to iespējami kaitīgo sastāvu.

## 1.2. Dzīvokļu saimniecība

Lai arī Līvānu pilsētai raksturīgs reģionāla rūpniecības centra tēls un 20.gadsimta 70-tajos - 80-tajos gados te uzbūvētas daudzas daudzdzīvokļu mājas, tomēr lielākajā daļā Līvānu novada apbūves teritoriju ir raksturīga tieši individuālo māju apbūve.

Daudzdzīvokļu vairākstāvu māju apbūves tips nosaka īpašus apsaimniekošanas nosacījumus – nepieciešamību pēc pašvaldības komunālajiem pakalpojumiem, iekšpagalma teritorijas organizēšanu un labiekārtošanu (stāvvietas, atkritumu konteineru izvietošana, atpūtas zonas, rotaļu laukumi, u.c.). Līvānu novadā daudzdzīvokļu vairākstāvu mājas ir izbūvētas vairākās vietās pilsētā.

SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” galvenie uzdevumi dzīvokļu saimniecības jomā ir:

- Namu iekšējo komunikāciju (ūdensvada, kanalizācijas, apkures sistēmas, elektroinstalāciju) tehniskā uzturēšana;
- Namu fiziskā saglabāšana un ēku remontdarbi - ēku siltināšana (iespēju robežās), jumta seguma maiņa, koplietošanas telpu kosmētiskie remontu u.c. ar ēkas uzturēšanu saistīti darbi tādā veidā, lai minētās konstrukcijas un sistēmas atbilstu mājas projekta dokumentos norādītajām prasībām un nekļūtu bīstamas ne lietotājiem, ne trešajām personām, kā arī apkārtējai videi;
- Ēkās un to atsevišķās konstrukcijās veicamie sanitārās apkopes un labiekārtošanas darbi, t.sk. ventilācijas vadu apsekošana un tīrīšana, inženierkomunikāciju tehniskā apkope u.c.

2015.gadā SIA „LDzKS” apsaimniekošanā ir 97 daudzdzīvokļu mājas ar pagalmiem Līvānu pilsētā (kopējā apsaimniekojamā platība 141116 m<sup>2</sup>)

TABULA 6 - Daudzdzīvokļu ēkas, dzīvokļu skaits un kopējā platība SIA „LDzKS” apsaimniekošanā

	Daudzdzīvokļu ēkas apsaimniekošanā (skaits)	Dzīvokļu skaits	Kopējā apsaimniekojamā platība m <sup>2</sup>
2011.gadā	98	2901	141310
2012.gadā	97	2897	141116
2013.gadā	97	2897	141116
2014.gadā	97	2897	141116
2015.gadā	97	2897	141116

Lielākā daļa daudzdzīvokļu māju būvētas laika posmā no 1959. līdz 1989.gadam (86%). Līdz 1948.gadam izbūvētas 8 mājas (8%), no 1948. līdz 1959.gadam – 6 mājas (5%), pēc 1989.gada 2 mājas (1% – no kopējā daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda).

Līvānu pilsētas centra apbūves zonā ir uzbūvētas un arī nākotnē – atbilstoši Līvānu novada teritorijas plānojuma nosacījumiem - atļautas mājas līdz pieciem stāviem ar jumta stāvu. Līvānu pilsētā daudzdzīvokļu mājas aizņem ap 4% no pilsētas teritorijas <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Līvānu novada teritorijas plānojums 2012.-2024.gadam



Lielākā daļa māju celtas pēc t.s. „114 projekta sērijas” vai arī kā individuālie projekti.

TABULA 7 - Dzīvojamo māju raksturojums pēc projekta sērijas

Projekta sērija	103	316	104	318	602	467	464	114	Individuālie projekti
Dzīvojamo māju skaits	14 (15%)	7 (7%)	3 (3%)	3 (3%)	6 (6%)	9 (9%)	6 (6%)	23 (24%)	26 (27%)

Privatizēto dzīvokļu platība ir aptuveni 59% no kopējās SIA „LDzKS” apsaimniekotās dzīvojamā fonda platības, pārējie dzīvokļi ir neprivatizēti. Līvānu novada pašvaldības īpašumā ir pietiekams dzīvojamais fonds, lai nākotnē pilsētai piesaistītu jaunus iedzīvotājus, lai varētu nodrošināt dzīvojamo platību visiem interesentiem, kuri vēlas dzīvokļus īrēt. Taču jāatzīmē fakts, ka dzīvojamā fonda kvalitāte ir vidēja vai zema, t.i., gandrīz visos pašvaldības dzīvokļos nepieciešams remonts. Kopumā dzīvojamais fonds ir pasliktinājies, un gan pašvaldībai, gan privātpersonām trūkst finansējuma māju un dzīvokļu renovācijai un modernizācijai.<sup>2</sup>

Problemātiska ir arī dzīvojamā fonda esošā kvalitāte energoefektivitātes ziņā. Diemžēl līdz pat 2015.gadam nav siltināta neviena SIA „LDzKS” apsaimniekošanā esoša daudzdzīvokļu māja. Vienas daudzdzīvokļu privātmājas īpašnieki (Rīgas ielā 204, Līvānos), izrādot personīgo iniciatīvu un mobilizāciju, 2011.gadā ir realizējuši savas mājas energoefektivitātes paaugstināšanas (t.sk. siltināšanas) projektu, piesaistot Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras (LIAA) programmas līdzfinansējumu. Šis var kalpot kā labās prakses piemērs arī citiem pilsētas daudzdzīvokļu namu īpašniekiem un SIA „LDzKS” kopīgu energoefektivitātes paaugstināšanas (t.sk. siltināšanas) projektu realizēšanai.

Turpmākajos gados Līvānu novada pašvaldība (sadarbībā ar SIA „LDzKS”) plāno mērķtiecīgi aktivizēt mājokļu energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus t.sk. piesaistot ERAF vai EKIL līdzfinansējumu. To pamato gan „Līvānu novada integrētās attīstības programma 2012.-2018.gadam”, gan arī pašvaldības izstrādātais „Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāns 2013. – 2020.gadam” (apstiprināts ar Līvānu novada domes 19.12.2013. lēmumu Nr.21-19), kas nosaka, ka ilgtspējīga enerģētikas plānošana Līvānu novada domē ir viens no priekšnoteikumiem Līvānu novada ilgtspējīgā attīstībā.

2012.gada 27.decembrī Līvānu novada dome parakstījusi arī „Pilsētu mēru paktu”, kas ir plaša Eiropas kustība, kurā iesaistītas vietējās un reģionālās pašvaldības, kas savās teritorijās brīvprātīgi apņemas palielināt energoefektivitāti un izmantot atjaunojamus enerģijas avotus. Kā viena no novada teritorijā prioritārajām darbības jomām resursu efektīvas izmantošanas sekmēšanā un CO2 izmešu samazināšanā minēta arī energoefektivitātes uzlabošana dzīvojamā fonda un pašvaldības ēkās.<sup>3</sup>

Mājokļu energoefektivitātes palielināšanā lielākais CO2 izmešu samazinājums iespējams daudzdzīvokļu ēku sektorā, kas patērē vislielāko daļu no energoresursiem. Tuvākajos gados plānots

<sup>2</sup> Līvānu novada pašvaldības integrētā attīstības programma 2012.–2018.gadam

<sup>3</sup> Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāns 2013. – 2020.gadam

izstrādāt energo-auditus vismaz 5 daudzdzīvokļu mājām Līvānos, kā arī veikt pirmos energoefektivitātes paaugstināšanas projekta darbus.

Daudzdzīvokļu ēku dzīvojamam fondam ir jāveic visaptveroša atjaunošana, kas ietver gan energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, gan ar energoefektivitāti nesaistītus pasākumus. Veicot ēkā vienlaikus visus pasākumus, nevis atsevišķi, ir ekonomiski izdevīgāk un tehniski vieglāk, kā rezultātā ir iespēja iegūt vislabāko rezultātu un lielākos enerģijas ietaupījumus. Padomju laikā celtajām daudzdzīvokļu ēkām visaptverošu ēku atjaunošanas projektos ieteicams ietvert sekojošus energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus:

- norobežojošo konstrukciju siltināšana;
- logu, ārdurvju un apkures sistēmas sildelementu (radiatoru) nomaiņa;
- apkures sistēmas renovācija;
- karstā ūdens sistēmas renovācija;
- jaunas ventilācijas sistēmas izveide;
- atjaunojamo energoresursu izmantošana (pēc vienošanās);
- enerģijas monitoringa sistēma (EMS).

Lai sasniegtu vislabākos rezultātus, visi iepriekš minētie pasākumi ir jāīsteno vienlaicīgi kā nedalāms pasākumu kopums. Visaptverošas atjaunošanas ietvaros ieteicams veikt arī ar energoefektivitāti nesaistītus darbus, kas nodrošina ēkas turpmāku drošu ekspluatāciju un ilgtspēju:

- norobežojošo konstrukciju un to elementu remonts;
- kāpņu telpas kosmētiskais un mājas ieejas mezgla remonts;
- balkonu un lodžiju renovācija;
- lietus ūdens novadīšanas sistēmas sakārtošana;
- jauna aukstā ūdens un kanalizācijas sistēmas izveide, ja nepieciešams;
- jumta renovācija.

Daudzdzīvokļu ēku renovācijas iespējas galvenokārt iespējamas trijos veidos:

- 1) renovāciju realizē energoservisa uzņēmumi – kompānijas ( turpmāk – ESKO);
- 2) speciāli sabiedrisko un dzīvojamo ēku renovācijas organizēšanai izveidoti valsts un pašvaldības energoservisa uzņēmumi ( turpmāk – PEKO);
- 3) dzīvokļu īpašnieku biedrība.<sup>4</sup>

*Energoservisa kompānija* (angliskais saīsinājums – ESCO, latviski – ESKO) ir uzņēmējdarbības veids, sniedzot plašu ar enerģētikas nozari saistītu pakalpojumu klāstu, t.sk., īstenojot energotaupības projektus, enerģētikas infrastruktūras ārpakalpojumus, enerģijas ražošanu un piegādi, kā arī risku pārvaldību. ESKO darbība ļauj atjaunot nekustamos īpašumus, kuru renovācijai pašvaldībai nepietiek līdzekļu. ESKO ir ES praksē plaši izmantota iniciatīva. ESKO var būt jebkuras nozares uzņēmums vai

<sup>4</sup> Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāns 2013. – 2020.gadam

uzņēmumu grupa ar brīviem finanšu līdzekļiem un iespējām garantēt lētus kredītus, ka arī interesi darboties energoefektivitātes jomā. Slēdzot ESKO līgumu, var tikt izmantotas divas pieejas:

- 1) līguma rezultātā pakalpojuma sniedzējs saņem noteiktus procentus no ietaupītajiem līdzekļiem visu līguma darbības laiku. Tas rosina pakalpojuma sniedzēju panākt pēc iespējas lielāku ietaupījumu tūdaļ pēc projekta realizācijas un uzturēt to līdz pat līguma jeb atmaksāšanās beigām, pat palielinot to ar papildus pasākumiem;
- 2) līguma rezultātā iedzīvotāji maksā nemainīgu ikmēneša maksājumu par kvadrātmetru atbilstoši apdzīvojamajai platībai. Latvijā darbojas divas privātas ESKO – Nīderlandes ESCO grupas meitas uzņēmums SIA „Sun Energy Baltic”, aptverot Latvijas teritoriju (pagaidām izņemot Rīgu), un SIA „LATIO”, kas ir pārkvalificējusies šim darbam no nekustamo īpašumu biznesa jomas.<sup>5</sup>

*Pašvaldības energoservisa kompānija* (angliski – Public Internal Performance Commitments – PICO, latviski – PEKO) ir pašvaldībai piederošs uzņēmums, kas darbojas pēc ESKO principiem, darbībā izmantojot gan pašvaldības finanšu līdzekļus, gan piesaistītu finansējumu. PEKO galvenais mērķis ir pilsētas dzīvojamā fonda sakārtošana un tā dzīves cikla pagarināšana, vienlaikus ar radušos peļņu nodrošinot savu darbību, kā arī samazinot izdevumu apjomu, kas pašvaldībai un iedzīvotājiem turpmāk jāiegulda savu īpašumu uzturēšanā. Būtiska šī modeļa priekšrocība ir tā, ka PEKO var nodrošināt arī tādu ēku renovāciju, no kurām ESKO izvairās, jo tās dod mazāku peļņu.<sup>6</sup>

Latvijā nav tradīciju valsts vai pašvaldību energoservisa uzņēmumu – kompāniju izveidē, faktiski nav izveidota neviena PEKO. Tomēr Latvijas lielākajās pilsētās ir dzīvojamo ēku pārvaldīšanas uzņēmumi, kuriem attiecīgā pašvaldība varētu uzdot veikt PEKO funkcijas.

Kā vēl viens daudzdzīvokļu ēku renovācijas veids ir šim mērķim veidota dzīvokļu īpašnieku biedrība.

Līvānu novada pašvaldība un SIA „LDzKS” vēl nav izlēmušas, kādā formā veikt ēku renovāciju, taču norit darbs pie Līvānu daudzdzīvokļu māju atjaunošanas stratēģijas izstrādes, tiek izvērtēti māju renovācijas un energoefektivitātes paaugstināšanas problēmas/riski un to risinājumi, daudzdzīvokļu mājas energoefektivitātes paaugstināšanas optimālais investīciju apjoms utt.

Ar māju renovāciju saistīts aspekts, kas aktualizējies pēdējā laikā ir īpašnieku uzkrājumi māju remontiem (t.i. pārvaldnieka saistības pret pārvaldāmo māju dzīvokļu īpašniekiem). 2015.gada pirmajā pusē Saeimā pirmajā lasījumā pieņemti “Grozījumi Dzīvokļa īpašuma likumā”, kas paredz papildināt esošo Dzīvokļa īpašuma likuma redakciju ar vairākiem pantiem, kas uzliek daudzdzīvokļu dzīvojamo māju dzīvokļu īpašniekiem par pienākumu veidot ilgtermiņa uzkrājumus dzīvojamās mājas uzturēšanai, tajā skaitā uzkrājumus konkrētiem mērķiem.<sup>7</sup> Pēc grozījumu apstiprināšanas Saeimā otrajā un trešajā lasījumā “uzkrājumi dzīvojamās mājas uzturēšanai, tajā skaitā uzkrājumus konkrētiem mērķiem” kļūs par obligāto dzīvokļu īpašnieku maksājumu pārvaldniekam daļu, no kuras apmaksas, ja par to atbilstoši likumam tiks pieņemts kopības lēmums, viņi atteikties nebūs tiesīgi. Tas

<sup>5</sup> Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāns 2013. – 2020.gadam

<sup>6</sup> Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāns 2013. – 2020.gadam

<sup>7</sup> [https://www.em.gov.lv/lv/nozares\\_politika/majokli/normativo\\_aktu\\_projekti/](https://www.em.gov.lv/lv/nozares_politika/majokli/normativo_aktu_projekti/)

uzliks par pienākumu arī SIA „LDzKS” veidot ilgtermiņa uzkrājumus dzīvojamo māju uzturēšanai, kas no grāmatvedības viedokļa būs uzkrājumi, kas ir īpaši jāatspoguļo arī bilancē.

Līvānu novada pašvaldība kopš 2009.gada Līvānos sistemātiski rekonstruē daudzdzīvokļu māju iekškvartālus (projekta „Līvānu pilsētas ielu un daudzdzīvokļu māju kvartālu infrastruktūras uzlabošana” (vairākās kārtās) ietvaros):

- 2010.-2011.gadā tika pabeigti rekonstrukcijas darbi 5 daudzdzīvokļu māju kvartālos: Rīgas – Smilšu – Upes, Rīgas – Sofijas – Krustpils – Kurzemes, Liepu – Rīgas – Stacijas – Dzelzceļa, Lāčplēša – Rīgas – Saules – Dzelzceļa un Lāčplēša – Rīgas – Saules ielas daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kvartālu iekšpagalmos, kā arī 3 Līvānu pilsētas ielās - Domes ielā posmā no Zaļās ielas līdz stāvlaukumam Domes ielā un Upes - Smilšu ielā;
- 2012.gadā labiekārtoto pagalmu un bērnu rotaļu laukumu skaits vēl pieauga - projekta ietvaros tika rekonstruēti iekšpagalmu segumi, izbūvētas stāvvietas, labiekārtotu pagalmu zaļā zona, ierīkoti bērnu rotaļu laukumi un veļas žāvēšanas vietas, rekonstruēts apgaismojums, lietūs ūdens savākšanas kanalizācijas;
- Projekta „Līvānu pilsētas ielu un daudzdzīvokļu māju kvartālu infrastruktūras uzlabošana – 3. Kārta” ietvaros tika rekonstruēti Jelgavas, Krustpils, Sofijas, Kurzemes, Kr. Valdemāra, Kuldīgas un Strēlnieku ielu kvartāli.



Līvānu pilsēta ir renovēti gandrīz visi daudzdzīvokļu māju iekškvartāli (palikuši daži nelieli dzīvojamo māju iekšpagalmi), nodrošinot atbilstošas stāvvietas, apgaismojumu, trotuārus, lietūs ūdens savākšanu, apzaļumošanu, bērnu rotaļu laukumus, veļas žāvēšanas vietas.

Iedzīvotāju ikgadējās aptaujas (par 2014.gadu) rezultāti par dzīvi Līvānu novadā parāda, ka 46.3% iedzīvotāju ir apmierināti vai drīzāk apmierināti ar uzlabotajiem dzīves un uzņēmējdarbības vidi un apstākļiem rekonstruētajās ielās un DAUDZDZĪVOKĻU MĀJU KVARTĀLOS Līvānos – tas attiecas uz pašvaldības projektu ietvaros rekonstruēto daudzdzīvokļu namu iekškvartālu kvalitāti un pieejamību.





ATBILDE	Respondentu skaits	Atbilžu varianta procentuālais īpatsvars
Ļoti apmierina	38	 11.9%
Drīzāk apmierina	110	 34.4%
Drīzāk neapmierina	35	 10.9%
Ļoti neapmierina	21	 6.6%
Nav pieejams	17	 5.3%
Grūti pateikt vai nav sniegta atbilde	99	 30.9%

Attēls 5: Iedzīvotāju apmierinātība ar uzlabotajiem dzīves un uzņēmējdarbības vidi un apstākļiem rekonstruētajās ielās un DAUDZDZĪVOKĻU MĀJU KVARTĀLOS Līvānos (aptauja par 2014.gadu)

NAMU APSAIMNIEKOŠANAS PAKALPOJUMI tiek vērtēti dažādi, t.sk. 42.2% aptaujāto norāda, ka namu apsaimniekošanas pakalpojumi viņus neapmierina vai tie nav pieejami.

ATBILDE	Respondentu skaits	Atbilžu varianta procentuālais īpatsvars
Ļoti apmierina	11	 3.4%
Drīzāk apmierina	76	 23.8%

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

Drīzāk neapmierina	74		23.1%
Ļoti neapmierina	31		9.7%
Nav pieejams	30		9.4%
Grūti pateikt vai nav sniegta atbilde	98		30.6%

Attēls 6: Iedzīvotāju apmierinātība ar NAMU APSAIMNIEKOŠANU Līvānu novadā (aptauja par 2014.gadu)

Pozitīvi vērtējamas arī pašu daudzdzīvokļu māju iedzīvotāju iniciatīvas dzīvesvides kvalitātes paaugstināšanā. Iedzīvotājiem pašiem piesaistot nelielus finanšu līdzekļus no pašvaldības finansētas Mazo grantu programmas, renovētas vairākas kāpņu telpas.

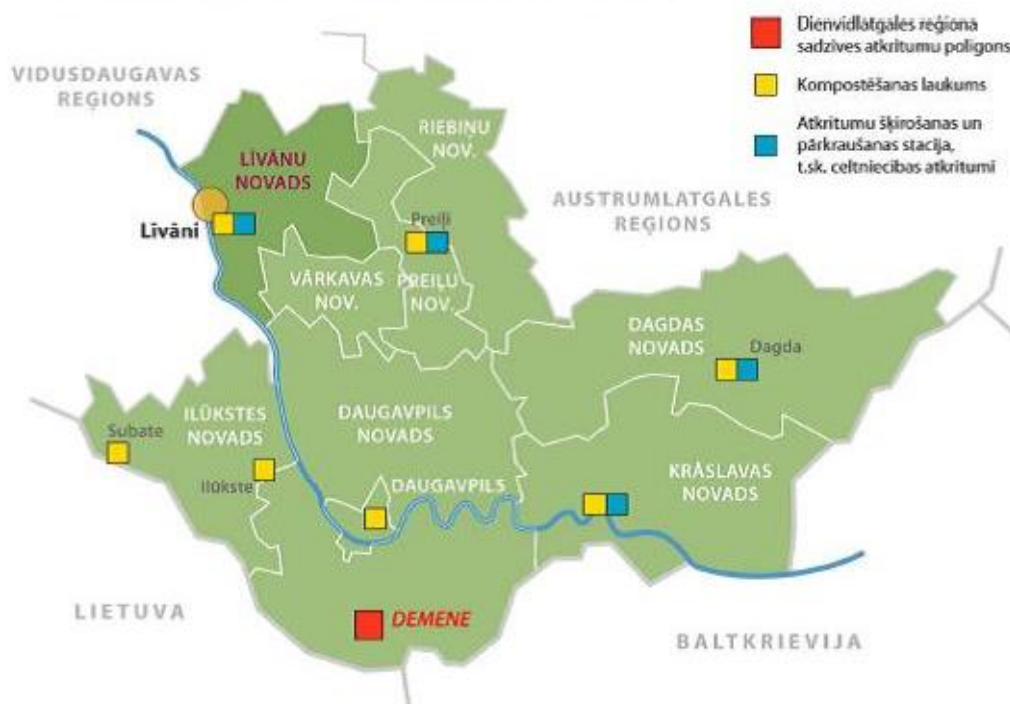
SIA „LDzKS” nākotnes perspektīvas dzīvokļu saimniecības jomā saistās ar daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanu, iespējami efektīvāku un caurskatāmāku apsaimniekošanas procesu, jaunāku profesionālo apsaimniekošanas risinājumu ieviešanu, kvalitatīvu ēku uzraudzības un kontroles sistēmu, kā arī papildus pakalpojumu attīstību un mārketingu, t.sk. transporta pakalpojumi, krāvēju serviss (personīgo mantu pārvietošana, biroja pārvietošana, mantu uzglabāšana), santehnikas remonts un apkope u.c. Kā bremsējošs aspekts turpmākajā daudzdzīvokļu namu energoefektivitātes attīstībā minamas iedzīvotāju parādsaistības pret SIA „LDzKS”, kas kavē ne tikai ēku energoefektivitātes projektu ieceres izvērtējumu, bet arī projektu tālāku attīstību, jo pārāk augsts parādsaistību apjoms noteikts kā izslēdzošais kritērijs MK noteikumos par projektu attīstību kopumā.

### 1.3. Atkritumu apsaimniekošana

Saskaņā ar LR Atkritumu apsaimniekošanas likumu, atkritumi ir jebkurš priekšmets vai viela, no kuras tās valdītājs atbrīvojas, ir nolēmis vai spiests atbrīvoties. Sadzīves atkritumi ir māsaimniecībā, tirdzniecībā, pakalpojumu sniegšanas procesā vai citur radušies atkritumi, ja tie īpašību ziņā ir pielīdzināmi māsaimniecībās radītajiem atkritumiem. Ražošanas atkritumi ir atkritumi, kas radušies ražošanas procesā vai būvniecībā. Bīstamie atkritumi ir atkritumi, kuriem piemīt viena vai vairākas īpašības, kas padara tos bīstamus.

Līvānu novads iekļaujas Dienvidlatgales atkritumu apsaimniekošanas reģionā. Atkritumu apsaimniekošanā Līvānu novada pašvaldība joprojām vadās pēc Dienvidlatgales reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna 2005.– 2025.gadam, Līvānu novada domes 2012. gada 29.marta saistošajiem noteikumiem Nr. 6 „Līvānu novada sadzīves atkritumu apsaimniekošanas noteikumi” un LR normatīvajiem aktiem – LR Atkritumu apsaimniekošanas likums, u.c. Dienvidlatgales reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna 2005.–2025.gadam mērķis ir izveidot mūsdienīgu atkritumu apsaimniekošanas sistēmu, kas darbotos atbilstoši Latvijas un ES normatīvo aktu prasībām un, vienlaicīgi, būtu ērta un pieņemama atkritumu apsaimniekošanas sistēmā iesaistītajiem dalībniekiem.

Līvānu novads un SIA „LDzKS” ir tiešā veidā iesaistīti reģionālā sadarbībā un šī plāna izpildē. Līvānu novadā radušies sadzīves atkritumi tiek transportēti uz Dienvidlatgales reģionālo sadzīves atkritumu poligonu Daugavpils novada Demenes pagastā.



Datu avots: Dienvidlatgales reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāns 2007.–2013.gadam

Attēls 7: Dienvidlatgales reģionālā sadzīves atkritumu poligona un vietējo atkritumu lauku plāns

SIA „LDzKS” galvenie darbības uzdevumi atkritumu apsaimniekošanas jomā ir:

- veikt savlaicīgu sadzīves atkritumu izvešanu atbilstoši noslēgtajiem līgumiem;
- veikt sadzīves atkritumu transportēšanu uz tiem paredzētajām vietām (šķirošanai vai apglabāšanai).

Atkritumu savākšana tiek organizēta Līvānu pilsētā un 5 pagastos (Rožupe, Turki, Sutri, Jersika un Rudzāti). Pilsētā atkritumu apsaimniekošanas sistēmā iekļaujas 97 daudzdzīvokļu mājas ar pagalmiem, kur atkritumu apsaimniekošana notiek, atkritumu radītājam slēdzot līgumu par pakalpojumiem un maksājot konstantu pakalpojuma tarifu katru mēnesi.

Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi privātmājām Līvānu pilsētā un novadā tiek sniegti uz atkritumu apsaimniekošanas līgumu pamata, maksājot par atkritumu konteineru nomu, un norēķinoties par saņemtā pakalpojuma apjomu.

Daudzdzīvokļu māju iedzīvotājiem pilsētā ir izveidoti laukumi ar izvietotiem atkritumu konteineriem 16 punktos, kur izvietoti kopumā 119 konteineri.



Attēls 8: Atkritumu konteineru atrašanās vietas (punkti) Līvānu pilsētā

Galvenie atkritumu radītāji Līvānu novadā ir mājsaimniecības (70%), rūpniecības un komerciālie uzņēmumi (16%), valsts un pašvaldības institūcijas un iestādes (8%). Sadzīves atkritumu apsaimniekošana ir iekļauta Latvijas Vides politikas plāna prioritāro problēmu sarakstā, jo tie noslogo vidi, ir ūdens, gaiss un augsnes piesārņojuma avots. Šī pakalpojumu joma ļoti nozīmīga arī Līvānu novada vispārējai sociāli ekonomiskajai attīstībai, tāpēc tiek meklēti labākie risinājumi.

Rīgas ielā 2b iedzīvotājiem ir iespēja nodot nolietoto elektronisko un sadzīves tehniku (ledusskapjus, televizorus, gāzes plītis, datorus u.c.), videi kaitīgas preces (luminiscētās lampas),

izlietoto iepakojumu (papīrs, kartons, plēve, PET pudeles un stikls (tehniskais stikls un sadzīves stikls)). Aptuveni 6% sastāda celtniecības atkritumi.

Sadzīves atkritumu savākšanas nodrošināšana un izvešanas organizēšana ir viena no pašvaldības pastāvīgajām funkcijām, ko šobrīd pašvaldība ir uzticējusi veikt SIA „LDzKS”. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana Līvānu novadā tiek organizēta saskaņā ar pašvaldības pieņemtajiem saistošajiem noteikumiem.

Nemot vērā negatīvās demogrāfiskās tendences un iedzīvotāju izceļošanu, kā redzams Tabulā 8, arī kopējam atkritumu apjomam pēdējos gados ir tendence samazināties.

TABULA 8 - Kopējais SIA „LDzKS” savākto atkritumu daudzums (t)

	Noslēgto līgumu (klientu) skaits	Kopējais savākto atkritumu daudzums (t)	
		Sadzīves atkritumi	Bīstamie atkritumi (luminiscentās lampas)
2011.gadā	83	2020.22	0.025
2012.gadā	26	2064.74	0.303
2013.gadā	11	1982.43	0.100
2014.gadā	32	2069.40	0.130
Līdz 01.07.2015.	47	1996.70	0.100

Kā redzams Tabulā 7, SIA „LDzKS” nodrošina arī bīstamo atkritumu savākšanu. Galvenie bīstamo atkritumu radītāji pēc apjoma ir uzņēmumi, kuri veic mehānisko transporta līdzekļu apkopi (to darbības rezultātā rodas atstrādātās eļļas, eļļas filtri, svinu saturoši akumulatori, ķīmiskas vielas saturoši materiāli), degvielas uzpildes stacijas (naftas produktus saturošie atkritumi), medicīnas iestādes (vienreizējās lietošanas šļircēs, pārsienamais materiāls), un fotolaboratorijas (ķīmiskie šķīdumi). Saražotos bīstamos atkritumus uzglabā katra uzņēmuma vai iestādes teritorijā, un, saskaņā ar normatīvo aktu prasībām, kārtējā gadā uzkrātos bīstamos atkritumus ir jānodod savākšanas punktos tālākajai utilizācijai, lai neveidotos lieli bīstamas vielas saturošu atkritumu uzkrājumi. Bīstamo atkritumu savākšanā un utilizācijā SIA „LDzKS” sadarbojas ar vairākiem partneriem reģionā (piemēram, SIA „Bīstamo atkritumu serviss”).

Līgumus par atkritumu apsaimniekošanu ir noslēguši aptuveni 75% no Līvānu pilsētas iedzīvotājiem.

Daļā pagastu teritoriju atkritumu savākšana notiek centralizēti, citos pagastos atkritumu apsaimniekošana notiek, atkritumu radītājam slēdzot līgumus par pakalpojumiem un norēķinoties par saņemtā pakalpojuma apjomu. Piemēram, Jersikas pagasta iedzīvotājiem, pagasta pārvaldei un Jersikas pamatskolai ir noslēgti individuālie līgumi ar SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” par atkritumu izvešanu vienu reizi mēnesī. Daļa iedzīvotāju iegādājas speciāli trafaretus maisus un ir iespējams norēķināties par konkrētu atkritumu izvešanas pakalpojumu. Atkritumu šķirošana uz vietas nenotiek vai notiek ļoti minimāli. No lauku teritorijām atkritumi tiek izvesti pēc pieprasījuma.

Rožupes pagasta Rožupes ciemā ir divi atkritumu savākšanas laukumi, bet Turku pagastā - atkritumu savākšanas laukumi, kur notiek sadzīves atkritumu šķirošana. Atkritumu izvešana šeit notiek pēc nepieciešamības, ja konteineri piepildīti, tad notiek to izvešana.



Kā rāda iedzīvotāju ikgadējās aptaujas (par 2014.gadu) rezultāti par dzīvi Līvānu novadā parāda, ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANAS (savākšanas un izvešanas) PAKALPOJUMI kopumā tiek vērtēti pozitīvi, t.sk. 71.3% aptaujāto norāda, ka atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi viņus ļoti apmierina vai drīzāk apmierina. Pārējie 28.7% norādījuši, ka pakalpojums viņus neapmierina, nav pieejams vai grūti pateikt (skat. attēlu 9).

ATBILDE	Respondentu skaits	Atbilžu varianta procentuālais īpatsvars
Ļoti apmierina	47	14.7%
Drīzāk apmierina	181	56.6%
Drīzāk neapmierina	39	12.2%
Ļoti neapmierina	12	3.8%
Nav pieejams	7	2.2%
Grūti pateikt vai nav sniegta atbilde	34	10.6%

Attēls 9: Iedzīvotāju apmierinātības ar dzīvi Līvānu novadā aptaujas rezultātu atspoguļojums (par 2014.gadu)

#### Līvānu novadā un pilsētā kopā ir ierīkoti **21 dalīto atkritumu savākšanas punkts**:

1. Līvāni, Rīgas iela 2b - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
2. Līvāni, Sporta iela 7 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
3. Līvāni, Rīgas iela 10a - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
4. Līvāni, Saules iela 12 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
5. Līvāni, Rīgas iela 37a - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
6. Līvāni, Zaļā iela 2 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
7. Līvāni, Rīgas iela 42a - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
8. Līvāni, Rīgas iela 45 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
9. Līvāni, Rīgas iela 57a - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
10. Līvāni, Biedrības iela 3 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
11. Līvāni, Stacijas iela 3 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
12. Līvāni, Rīgas iela 134 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
13. Līvāni, Daugavpils iela 17 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
14. Līvāni, Rīgas iela 135 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
15. Līvāni, Rīgas iela 228 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
16. Līvāni, Rīgas iela 245 - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
17. Rožupes pag., Rožupe I - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
18. Rožupes pag., Rožupe II - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
19. Turku pag., Jaunsilavas - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
20. Turku pag., Zundāni - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi;
21. Turku pag., Turki - Papīrs, kartons un makulatūra, plastmasas iepakojums, metāla atkritumi.

Kā nozīmīgākās nepilnības un nepieciešamie uzlabojumi atkritumu apsaimniekošanas jomā minami:

- Pasīva iedzīvotāju līdzdalība un zema personiskā atbildība atkritumu apsaimniekošanā, t.sk. līgumu noslēgšanā, apzināta līgumu neslēgšana un maksājumu neveikšana;
- Mazaktīva atkritumu šķirošana, t.sk. bīstamo atkritumu piejaukums sadzīves atkritumiem - diemžēl iedzīvotāji atkritumus šķiro pasīvi, nepieciešama videi draudzīgas uzvedības attīstīšana vietējo iedzīvotāju vidū, t.sk. atkritumu šķirošanas paradumu veidošana;
- Lai veicinātu ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanas attīstību Līvānu novadā, nepieciešami papildus ieguldījumi informācijas par atkritumu apsaimniekošanu sniegšanā atkritumu radītājiem – jāplāno un jāizplata informatīvie materiāli par atkritumu apsaimniekošanu, t.sk. dalīto vākšanu un pārstrādes iespējām. Papildus informācijas nodrošināšanai nepieciešams plānot iedzīvotāju līdzdalības akcijas un personīgās iesaistes aktivitātes, jo tikai ar personīgu līdzdalību iespējams veidot videi draudzīgu rīcību / uzvedību. Šādas akcijas iespējams plānot sadarbībā ar NVO sektoru;
- Viens no galvenajiem izaicinājumiem ir Līvānu novada domes 2012. gada 29.marta saistošo noteikumu Nr. 6 „Līvānu novada sadzīves atkritumu apsaimniekošanas noteikumi” 55.punkta izpildes nodrošināšana („Atkritumu radītājam ir pienākums samaksāt par atkritumu apsaimniekošanu atkritumu apsaimniekotāja rēķinā norādītajā apmērā un laikā”) - uzņēmumam jāizvērtē, kādi būtu efektīvākie parādu piedziņas veidi un instrumenti, kā arī saistošos noteikumus minētās līgumu slēgšanas un maksāšanas kārtības kontroles uzlabojumi;
- Tehniskā aprīkojuma (atkritumu mašīnu) ievērojams nolietojums (līdz ar to - nepietiekamība) pakalpojumu sniegšanai.

Nākotnē nepieciešams attīstīt mūsdienīgu, likumdošanas prasībām atbilstošu, atkritumu apsaimniekošanas sistēmu visiem atkritumu veidiem, kas veidojas novadā, t.sk. attīstīt atkritumu dalītās vākšanas sistēmu. Nepieciešams veikt regulāru sabiedrības informēšanas – izglītošanas darbu par atkritumu apsaimniekošanas sistēmas ietvaros risināmajām problēmām un veicamajiem pasākumiem. Kritiski svarīga ir jaunu modernizētu atkritumu mašīnu iegāde atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšanai nākotnē. Ja uzņēmums nespēs atrast risinājumu atkritumu mašīnu iegādei, tiek apsvērta iespēja pārtraukt atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanu Līvānu novadā. LND tad piesaistīs citu atbilstošu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzēju.

Nozīmīgākais un ietilpīgs nākotnes projekts noteikti būs atkritumu šķirošanas laukuma izveide Līvānu pilsētas Stirnu ielas rajonā (rūpniecības objektu apbūves zona), kas pilsētas teritorijas plānošanas dokumentos jau paredzēts jaunai atkritumu apsaimniekošanas infrastruktūrai, t.sk.

1) kompostēšanas laukums;

2) sadzīves atkritumu šķiroto atkritumu pieņemšanas punkts un šķirošanas laukums.

## 1.4. Labiekārtošana un apzaļumošana

Līvānu pilsēta ir visai blīvi apbūvēta un dabas vai apzaļumotu vietu tajā nav daudz, tāpēc pārdomāta un ilgtspējīga Līvānu pilsētas dabas pamatnes saglabāšana nodrošinās līdzsvaru ar industriālajām un apbūvētajām pilsētas teritorijām.

Līvānus dienvidaustrumos ieskauj meži, ziemeļaustrumos pilsēta robežojas ar lauksaimniecības teritorijām, galvenie dabas pamatnes elementi ir Daugavas un Dubnas upes ar tajās esošajām salām, pussalām un upju krastiem, kā arī Līvānu ezers un pilsētas teritorijā esošie parki un skvēri. Upju ūdeņi un plašās, lielākoties neapbūvētas krastmalas veido nozīmīgu rekreācijas resursu pilsētas iedzīvotājiem. Dabas struktūrā iekļaujas pilsētas skvēri, apstādījumi, ielu apzaļumotās joslas un koku rindas, savrupmāju dārzi, mazdārziņi un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu apstādījumi. Pilsētas dabas teritorijās iekļaujas Domes ielas *promenāde*, kas ved uz pussalu starp Dubnu un Daugavu (ko nākotnē plānots attīstīt par galveno pilsētas brīvdabas pasākumu vietu ar labiekārtotu Daugavas krastu pie Latgales mākslas un amatniecības centra).

Labiekārtotas apstādījumu teritorijas tiek veidotas pamatā apbūves teritorijās – pilsētā un ciemos. Līvānu pilsētā nozīmīga zaļā teritorija ir pilsētas mežaparks pie Stacijas un Fabrikas ielas, pilsētas kapi ar apkārtesošajiem kokiem, kā arī meža teritorija (t.s. „Grīvas mežs”) Rīgas ielā pie Jersikas pagasta. Daugavas upes krastmalas josla ir plaša un daudzveidīga. Visu piekrasti nav nepieciešams intensīvi izkopt, lai saglabātu dabiskus apstākļus kā pretmetu pilsētnieciskajam centram. Taču nepieciešams veidot atsevišķas labiekārtotas vietas (piem., pussalā pie LMAC, pie pārceltnes), pārējā krasta daļā veicot tikai ainavas veidošanas pasākumus (pļaušana, krūmu izciršana).<sup>8</sup>

Nozīmīgas zaļās zonas un publiskās teritorijas ir arī piemiņas vietas un citi objekti, kuri ir noteikti kā Līvānu novada kultūrvēsturiski nozīmīgie objekti. Spēkā esošajā Līvānu pilsētas teritorijas plānojumā ir noteikti sabiedriskie stādījumi, kurus ir aizliegts apbūvēt vai pārveidot citā izmantošanas veidā. Līvānu novada pašvaldība nesen izveidojusi labiekārtotu parku starp Meža ielu un A.Pumpura ielu, kur ir gājēju celiņi, soliņi, tiltiņi, apgaismojums. Šīs teritorijas uzturēšana būs starp SIA „LDzKS” nākošo gadu darbiem.

Līvānu novada teritorijas plānojums 2012.-2024.gadam paredz vadlīnijas apstādījumu ierīkošanai un zaļo zonu labiekārtošanai novadā:

- ✓ Valsts un pašvaldību zemēs ir ierīkotas un labiekārtotas sabiedrībai pieejamas zaļās zonas sporta, atpūtas, dabas un kultūrvēstures tūrisma attīstībai;
- ✓ Ciemos ir ierīkoti apstādījumi un brīvdabas atpūtas teritorijas iedzīvotāju atpūtai, brīvdabas kultūras un sporta aktivitātēm;
- ✓ Pašvaldība nodrošina kapsētu teritoriju apsaimniekošanu un pieejamību.<sup>9</sup>

<sup>8</sup> Līvānu novada teritorijas plānojums 2012.-2024.gadam

<sup>9</sup> Līvānu novada teritorijas plānojums 2012.-2024.gadam

SIA „LDzKs” pilda Līvānu novada pašvaldības pasūtījumu zaļo zonu apsaimniekošanas ziņā, ņemot vērā pašvaldības attīstības plānus, ikgadējos pasākumus, nosacījumus un finansējuma apjomu. Uzņēmuma tehniskās bāzes iespējas ir apmierinošas un pietiekošas kvalitatīvai Līvānu novada pašvaldības pasūtījuma izpildei.

Uzņēmums nodrošina kompleksu vissezonas teritoriju uzkopšanu, t.sk. sētņieku pakalpojumus. Galvenie SIA „LDzKS” uzdevumi zaļo teritoriju labiekārtošanas, apzaļumošanas un apsaimniekošanas jomā ietver:

Vasaras sezonā:

- zāles pļaušana;
- apzaļumošana;
- puķu dobjū ierīkošana;
- mēslošana, ravēšana, laistīšana;
- kritušo lapu savākšana un izvešana;
- krūmu, koku, koku zaru, zāģēšana, izciršana, smalcināšana;
- ietvju, laukumu, pagalmu slaucīšana, gružu savākšana.

Ziemas sezonā:

- sniega manuāla un mehanizētā tīrīšana un izvešana;
- pretslīdēšanas maisījuma kaisīšana.

Bez tam pašvaldība arī pati veic ieguldījumus parku sakārtošanā un to plāno darīt arī turpmāk, lai pilsētas un piepilsētas parkus un mežus labiekārtotu pastaigām un aktīvai atpūtai, lai sporta stadionu, laukumu un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmi būtu piemēroti mierīgai atpūtai vai aktīvam āra sportam. LND uztver SIA „LDzKS” kā ciešu un pieredzējušu sadarbības partneri pilsētas estētiskā noformējuma un pilsētainavas kvalitātes uzlabošanai - profesionāli veidoti apstādījumi, zaļo zonu labiekārtojums, informatīvā vide un arhitektoniskās formas (soliņi, gaismas avoti, skulptūras, informatīvie stendi, norādes, autobusu pieturas, atkritumu urnas, utt.) – tas viss veicinās kopējā Līvānu tēla attīstību.

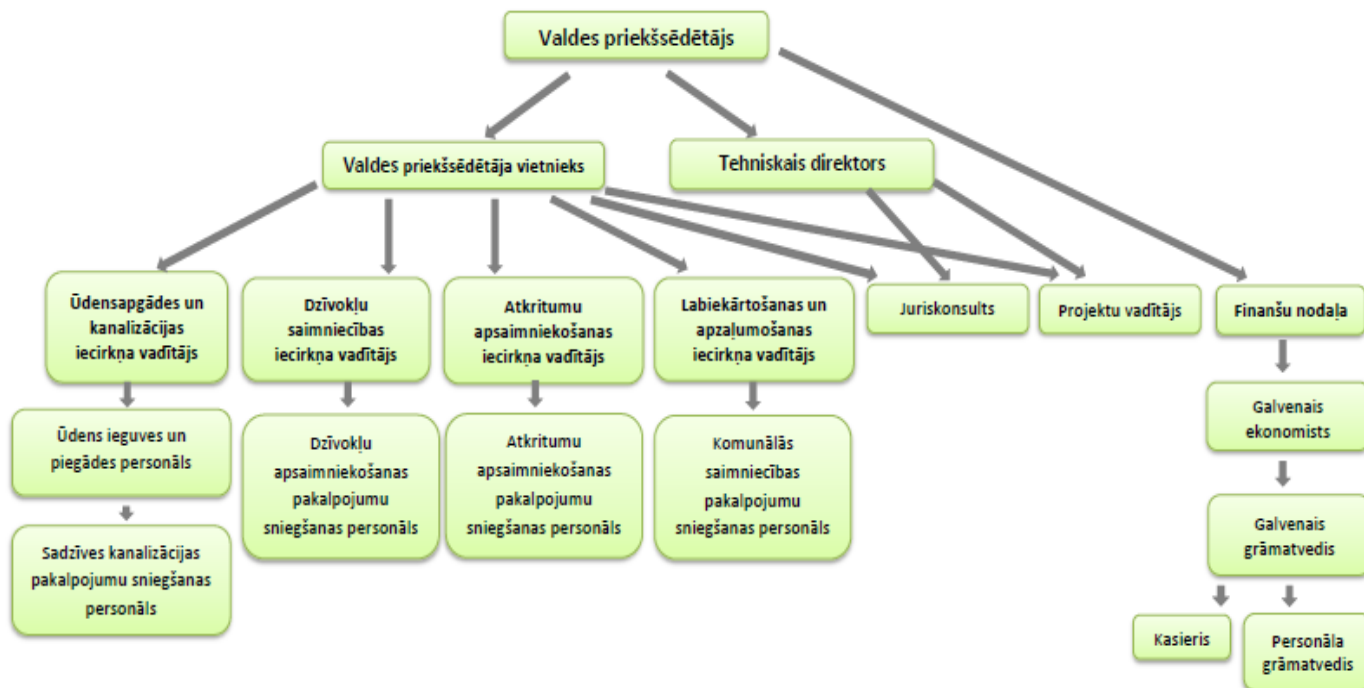
## 1.5. Pārvaldība un komunikācija

Kapitālsabiedrībā 2015.gadā ir nodarbināti 116 darbinieki. Pēdējo pāris gadu laikā pielietoti vairāki personālvadības optimizācijas pasākumi, ko plānots turpināt, lai nodrošinātu kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšanu iespējami efektīvākā un ekonomiski izdevīgākā kvalitātē.

**Klientu apkalpošanai uzņēmums veic vairākus konkrētus uzdevumus:**

- Visu 4 iecirkņu praktiska darba organizācijas koordinēšana;
- Klientu konsultēšana namu apsaimniekošanas, ūdens un kanalizācijas, atkritumu apsaimniekošanas jautājumos;
- Apsaimniekošanas un komunālo maksājumu aprēķinu veikšana rēķinu sagatavošana un piegāde, maksājumu pieņemšana;
- Lietvedības (līgumu slēgšana, izziņu izsniegšana) un grāmatvedības kārtošana, māju bilanču sastādīšana;
- Vietējo statistikas datu apkopošana un uzkrāšana;
- Apsaimniekošanas un komunālo maksājumu parādu piedziņa;
- Sadarbība ar Līvānu novada domi ārējā finansējuma piesaistē un projektu ieviešanā.

Uzņēmuma organizatoriskā shēma attēlota zemāk attēlā 10:



Attēls 10: SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” organizatoriskā shēma

## Finanšu situācija un pārvaldība

SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” pamatkapitāls uz 01.01.2014. sastādīja 1 679 380 EUR. 2014.gadā Līvānu novada dome bija palielinājusi pamatkapitālu par 31 881 EUR. Līdz ar to pamatkapitāla vērtība uz 31.12.2014. sastāda 1 711 260 EUR. Iemaksas valsts un pašvaldības budžetā pēdējā noslēgtajā pārskata gadā (2014) sastāda 421 842.18 EUR.

TABULA 9 - Apgrozījuma salīdzinājums pa darbības veidiem pēdējo 3 noslēgto gadu laikā (EUR)

Gads	Ūdens un kanalizācijas pakalpojumu neto apgrozījums	Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu neto apgrozījums	Namu apsaimniekošanas pakalpojumu neto apgrozījums	Komunālās saimniecības pakalpojumu neto apgrozījums	Citu sniegto pakalpojumu neto apgrozījums	Citi sabiedrības saimnieciskās darbības ieņēmumi	Neto apgrozījums KOPĀ
2012. gads	272 864	167 320	525 395	234 847	267 063	308 500	1 775 989
2013. gads	261 587	181 085	524 754	262 485	226 168	304 710	1 760 789
2014. gads	260 775	187 496	535 724	285 312	113 123	173 443	1 555 873

Ņemot vērā to, ka 2014.gadā ir būtiski mainījušies gada pārskata sastādīšanas principi (it īpaši attiecībā uz debitoru parādu novērtējumu un citu uzkrājumu veidošanu), ir grūti novērtēt reālo finanšu situāciju pēdējo 3 gadu laikā. Uzņēmums ir sācis veidot uzkrājumus nedrošiem parādiem (ja parāds pārsniedz 1000 EUR), kas iepriekš praktiski netika darīts. Tas ir viens no iemesliem, kāpēc 2014.gadā parādījušies daudz lielāki finansiālie zaudējumi, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem.

2014.gadā SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” tika izveidoti uzkrājumi nedrošajiem debitoru parādiem 435 565 EUR, kas ir sakrājušies vairāku gadu garumā - līdz ar to arī ievērojami samazinājusies peļņa. Bet šī varētu būt tikai 2014.gada īpatnība, jo šajā gadā uz izdevumiem norakstīti ilgā laika periodā uzkrātie parādi, nākamajos gados tik lielas izdevumu summas vairs netiek prognozētas.

Tāpat jaunums ir 2014.gadā pirmo reizi izveidotie uzkrājumi dzīvojamo māju remontiem 79 993 EUR apmērā, kas papildus samazina sabiedrības 2014.gada peļņu, bet ir pozitīvi vērtējams no grāmatvedības un gada pārskata sastādīšanas viedokļa.

Pamatlīdzekļu nolietojuma izmaksas 2014.gadā ir nedaudz mazākas nekā 2013.gadā (2014.gadā - 324 098 EUR, 2013.gadā - 377 597 EUR), kas negatīvu ietekmi uz straujo zaudējumu pieaugumu nav atstājis. Citos Peļņas un zaudējumu aprēķina posteņos būtisku izmaiņu nav. Tabulā zemāk salīdzinātas debitoru parādu un uzkrājumu nedrošiem parādiem izmaiņas pēdējo 3 noslēgto gadu laikā.

TABULA 10 - Debitoru parādu un uzkrājumu nedrošiem parādiem izmaiņas pēdējo 3 gadu laikā (EUR)

	2012.g.	2013.g.	2014.g.
Debitoru parādi	695 915	766 034	311 411

Uzkrājumi nedrošiem parādiem	0	6917	435 565
------------------------------	---	------	---------

Ņemot vērā šīs būtiskās izmaiņas 2014.gada pārskata sastādīšanas principos, jāsecina, ka kvalitatīva datu analīze un salīdzināšana ar iepriekšējiem periodiem praktiski nav iespējama, bet nākamie gada pārskati saturēs daudz patiesāku informāciju par uzņēmuma faktisko finansiālo situāciju, un būs salīdzināmi, sākot ar 2015.gadu un tālāk.

Prognozējams, ka 2015.gada finansiālās darbības rezultāts būs daudz labāks nekā 2014.gadā.

Pēdējo 5 gadu laikā uzņēmums vienu reizi ir veicis ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu paaugstināšanu. Tuvāko 2 gadu laikā tarifus ne ūdensapgādes un kanalizācijas sektorā, ne atkritumu apsaimniekošanā celt nav plānots.

TABULA 11 - Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu izmaiņas pa gadiem (EUR)

	Ūdensapgāde	Kanalizācija
2011.gadā	0.37 EUR/m <sup>3</sup>	0.797 EUR/m <sup>3</sup>
2012.gadā	0.37 EUR/m <sup>3</sup>	0.797 EUR/m <sup>3</sup>
2013.gadā	0.37 EUR/m <sup>3</sup>	0.797 EUR/m <sup>3</sup>
2014.gadā	līdz 30.11.2014 - 0.37 EUR/m <sup>3</sup> kopš 01.12.2014. - 0.51 EUR/m <sup>3</sup>	līdz 30.11.2014 - 0.797 EUR/m <sup>3</sup> kopš 01.12.2014. - 0.95 EUR/m <sup>3</sup>
2015.gadā	0.51 EUR/m <sup>3</sup>	0.95 EUR/m <sup>3</sup>

Viena no nopietnām nākotnes darbībām, kam jāpievērš uzmanība efektīvas finanšu pārvaldības kontekstā ir parādu atgūšanas darbības. Daļā daudzdzīvokļu māju tieši pašvaldības dzīvokļiem ir lielāki parādi par komunālajiem pakalpojumiem (bez īres maksas) nekā privātajiem dzīvokļiem, citās mājās – otrādi. SIA „LDzKS” katru gadu no saviem debitoriem atgūst aptuveni 12 000 EUR summu. Šādu tendenci paredzams turpināt arī nākošajos gados. Diemžēl kopējā sociāli ekonomiskā situācija, sociālā riska grupu apjoms un zemā maksātspēja šo aktivitāti ierobežo. Izmaiņas sociālās jomas likumdošanā, kas aizsargā noteiktas sociālās grupas, veicina jaunas debitoru grupas viedošanos.

## Informācija un komunikācija

Sekmīgā kopējo vides pārvaldības jautājumu risināšanā ārkārtīgi nozīmīga loma ir sabiedrības informācijai, izglītošanai un motivēšanai, lai panāktu iedzīvotāju videi draudzīgu rīcību, atbildību par saņemto pakalpojumu apmaksas veikšanu utml. Šobrīd iedzīvotāju informēšanai uzņēmums izmanto šādus informācijas kanālus:

- 1) Vietējais laikraksts „Līvānu novada vēstis”;
- 2) Līvānu novada domes mājas lapa [www.livani.lv](http://www.livani.lv);
- 3) Plānotas un izziņotas iedzīvotāju tikšanās uz vietas dzīvojamajās mājās (pagalmos);
- 4) Tikšanās ar klientiem un klātienes konsultēšana uzņēmuma telpās;
- 5) Telefons;

- 6) E-pasts;
- 7) Uzņēmuma mājas lapa;
- 8) Pakalpojumu rēķini un tajos ietvertā papildus informācija;
- 9) SIA “Vidusdaugavas Televīzija”.



Attēls 11: SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālās saimniecība” mājas lapa – [www.livanudzks.lv](http://www.livanudzks.lv)

Uzņēmumam ar esošiem cilvēkresursiem pastāv plašas iespējas uzlabot informācijas saturu, izplatīšanu un atgriezenisko saiti ar noteiktām mērķa grupām un vietējo sabiedrību kopumā, piemēram, papildināt mājas lapā esošo informāciju, organizēt vai piedalīties LND organizētās informatīvās un iesaistošās akcijās u.c.

Ārējās komunikācijas nodrošināšanai neapšaubāmi ir vajadzīgs laiks un jāpiesaista kvalificēti cilvēki, speciālisti. Taču, ja regulāri tiktu papildināta uzņēmuma mājas lapa, ja vietējam laikrakstam „Līvānu novada vēstis” tiktu sagatavoti izglītojoši un motivējoši raksti (piemēram, par daudzdzīvokļu māju siltināšanas pozitīviem piemēriem citur Latvijā – tādējādi izglītojot un motivējot arī Līvānu pilsētas iedzīvotājus veikt līdzīgus pasākumus), tas atmaksātos.



## 1.6. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

### GALVENIE KONKURENTI

Ņemot vērā to, ka SIA „LDzKS” ir vienīgā kapitālsabiedrība Līvānos, kas ir tiesīga sniegt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus, atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus, vienīgais uzņēmums, kas šobrīd vietējā tirgū piedāvā namu apsaimniekošanas pakalpojumus, teritorijas labiekārtošanas, apzaļumošanas, zaļo zonu uzturēšanas pakalpojumus, tad jāsecina, ka tiešo konkurenti uzņēmumam nav.

Pieļaujams, ka varētu rasties jauni konkurenti atkritumu apsaimniekošanas jomā, arī namu apsaimniekošanās jomā.

### GALVENIE KLIENTI

#### 1. Mājsaimniecības (iedzīvotāji)

Mājsaimniecību sektors ir galvenā SIA “LDzKS” klientu grupa, kas kopā aptver 6360 pilsētas iedzīvotājus.

#### 2. Komercuzņēmumi

Līvānu novadā 2015.gada vidū reģistrēti vairāk kā 500 uzņēmumi. No tiem aptuveni 270 atrodas Līvānu pilsētā un tādējādi ir SIA „LDzKS” tiešie klienti vairāku pakalpojumu saņemšanā.

#### 3. Pašvaldības un budžeta iestādes

Atsevišķa un nozīmīga SIA „LDzKS” klientu grupa ir Līvānu novada dome un tās izveidotās struktūrvienības (pašvaldības iestādes un kapitālsabiedrības), kas atrodas Līvānu pilsētā, t.sk.

- Latgales mākslas un amatniecības centrs
- Līvānu inženiertehnoloģiju un inovāciju centrs
- Multifunkcionālais jaunatnes iniciatīvu centrs "Kvartāls"
- Līvānu 1. vidusskola
- Līvānu 2. vidusskola
- Līvānu vakara (maiņu) vidusskola
- Jēkaba Graubiņa Līvānu mūzikas un mākslas skola
- Līvānu bērnu un jauniešu centrs
- Līvānu bērnu un jaunatnes sporta skola
- Līvānu novada pirmskolas izglītības iestāde "Rūķīši"
- Līvānu novada kultūras centrs
- Līvānu novada centrālā bibliotēka
- u.c.

#### 4. Pilsētas viesi

Noteikt kopējo viesu skaitu nav iespējams, taču viens no rādītājiem varētu būt Latgales mākslas un amatniecības centra (LMAC) – kā nozīmīgākā tūrisma objekta, kurā iegriežas 99% Līvānu pilsētas viesu – apmeklētāju skaits. Pēdējo gadu statistika liecina, ka LMACu apmeklē 13000 – 15000 cilvēku.

## 1.7. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze

TABULA 12 - SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” SVĪD analīze

ESOŠĀS Stiprās puses	ESOŠĀS Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilggadīgā pieredze māju apsaimniekošanas jomā</li> <li>• Atbilstoša esošo darbinieku kvalifikācija</li> <li>• Iedzīvotāji atzinīgi vērtē pilsētas tīrību un sakoptību</li> <li>• Aktīva NVO un neformālu iedzīvotāju grupu darbība savas dzīvesvides uzlabošanā</li> <li>• Kvalitatīva ūdens kvalitāte pilsētā, izņemot dažu uzņēmumu vai mājāsaimniecību darbības ietekmi</li> <li>• Turpinās ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmas rekonstrukcija Līvānu pilsētā</li> <li>• Sakārtotas un pievilcīgas pilsētas tēls, apmierinošs kopējais dzīves vides līmenis</li> <li>• Pēdējos gados ieviesti vairāki nozīmīgi projekti ūdens un kanalizācijas jomas sakārtošanai un attīstībai</li> <li>• Tiek organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem, lai informētu par kvalitatīvu māju uzturēšanas un apkalpošanas sadarbību</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iedzīvotāju zemā maksātpēja un negatīvā sociālā situācija novadā, kas kavē parādu piedziņu</li> <li>• Nepietiekoši aktīva parādu piedziņa</li> <li>• Komunikāciju fiziskais nolietojums lielā daļā daudzdzīvokļu dzīvojamo māju</li> <li>• Nesakošanas un neizmantošanas vairākas ēkas, zemes gabali gan bijušās rūpniecības teritorijās, gan lauku teritorijās, kas samazina kopējo novada pievilcību</li> <li>• Iedzīvotājiem nav pietiekošas informācijas par SIA „LDzKS” sniegtajiem pakalpojumiem, piem., lielzmēra atkritumu nodošanas iespējām</li> <li>• Nepietiekoši augstas ražošanas tehniskās bāzes iespējas</li> <li>• Nepietiekoša informācijas izplatīšana un komunikācija ar iedzīvotājiem</li> <li>• Nepietiekoši finanšu resursi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanai nepieciešamā aprīkojuma un tehnikas iegādei</li> <li>• Tīša, apzināta (vai neapzināta) mantas bojāšana no iedzīvotāju puses</li> <li>• Dzīvojamā fonda nolietojums, kas nav energoefektīvs un rada nepievilcīgu pilsētas tēlu</li> </ul>
NĀKOTNES Iespējas	NĀKOTNES Draudi / Riski
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Esošo darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, kvalificētu profesionāli tehnisko darbinieku piesaiste uzņēmumam (sadarbībā ar Rīgas Tehnisko universitāti un Latvijas Lauksaimniecības universitāti)</li> <li>• Atalgojuma paaugstināšana un lielākas sociālās garantijas darbiniekiem</li> <li>• Mācību un darba prakšu vietu nodrošināšana</li> <li>• Sabiedrības informēšanas pasākumu uzlabošana (t.sk. SIA „LDzKS” mājas lapas papildināšana un</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās, iedzīvotāju emigrācija no novada</li> <li>• Kvalificētu speciālistu skaita turpmāka samazināšanās uzņēmumā un novadā kopumā (speciālistu trūkums)</li> <li>• Jaunu konkurentu parādīšanās uzņēmuma darbības jomās</li> <li>• Iedzīvotāju maksātpējas samazināšanās un kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās</li> </ul>

<p>informācijas izplatīšana iedzīvotājiem par pakalpojumu pieejamību un izmaksu veidošanos)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PPP (publiskās privātās partnerības) projektu attīstība</li><li>• Uzņēmējdarbības veicināšana un attīstība (piem., atkritumu pārstrādes jomā)</li><li>• Atkritumu saimniecības attīstība un šķirošanas laukuma izveide</li><li>• Ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmu tālāka attīstība</li><li>• Pasākumi virszemes ūdeņu piesārņojuma avotu apzināšanai un likvidēšanai, individuālo dzīvojamo māju pieslēgšana centralizētajai kanalizācijas sistēmai</li><li>• Daudzdzīvokļu māju iedzīvotāju ūdens patēriņa kontrole</li><li>• Jaunu moderno tehnoloģiju ieviešana uzņēmumā, inovatīvu materiālu un moderno pielietojamo tehnoloģiju izmantošana pakalpojumu sniegšanā</li><li>• Maksimāli atjaunot novecojušos ūdens un kanalizācijas maģistrālos vadus, kā arī daudzdzīvokļu māju iekšējās komunikācijas</li><li>• Daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanas projektu realizācija</li><li>• Likumdošanas izmaiņas, kas tieši ietekmē parādu piedziņu no parādniekiem</li><li>• Ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma pieņemšana būtu ievērojams solis ūdenssaimniecības uzņēmumu ikdienas un ilgtermiņa darbības sakārtošanā un ieviestu vienādu politiku ūdenssaimniecības sektora attīstībā</li><li>• Dalība Baltijas valstu (Igaunijas, Lietuvas un Latvijas) ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociāciju delegāciju ikgada sanāksmēs (nozīmīga informācijas un pieredzes apmaiņa profesionāļu vidū)</li><li>• Sadarbības turpināšana ar LŪKA, LASUA u.c.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Darba prasmju un darba kultūras degradācija</li><li>• Dabas vides neparedzams un nezināms piesārņojums vai tā pieaugums</li><li>• Uzņēmumu aizplūšana uz citām pilsētām un valstīm</li><li>• Mainīga valsts nodokļu politika, likumdošanas neparedzēta ietekme</li><li>• Politiskie riksi saistībā ar plānošanas reģionu, teritoriju un līmeņu izmaiņām</li><li>• Plūdi Dubnā un Daugavā</li><li>• Nepieciešamo resursu, tehnisko līdzekļu un materiālu cenu paaugstināšanās (piemēram, cenu kāpums energo resursiem, kas negatīvi ietekmēs tarifus, jo izmaiņas tarifos ir laikietilpīgs process)</li><li>• Nepietiekoša komunikācija ar Līvānu novada pašvaldību kopīgu projektu un rīcību ieviešanā</li></ul>
--	--

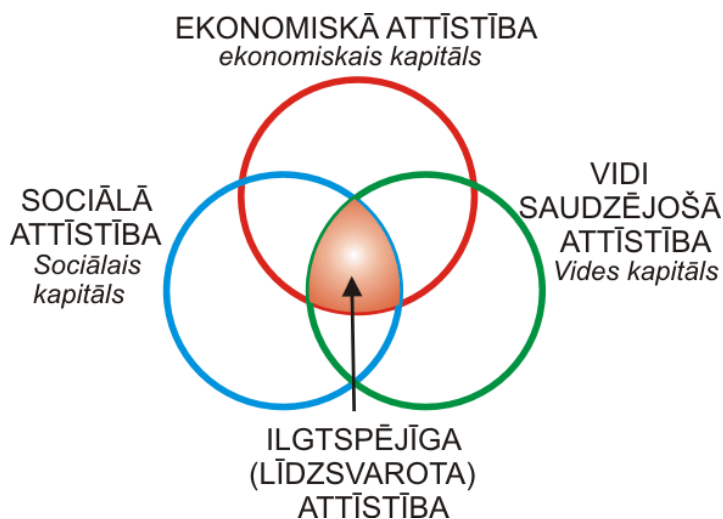
## 2. STRATĒGISKĀ DAĻA

### 2.1. Vīzija 2021.gadam

SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” ir profesionāls un atbildīgs publisko pakalpojumu sniedzējs, uzticams un kompetents sadarbības partneris, kas nodrošina kvalitatīvus centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus vismaz 90% Līvānu pilsētas iedzīvotāju, veic ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanu visā novada teritorijā, efektīvi, kvalitatīvi, saimnieciski un prasmīgi apsaimnieko Līvānu pilsētas daudzdzīvokļu namus un sniedz teritorijas labiekārtošanas, apzaļumošanas un citus pieprasītus pakalpojumus, panākot vismaz 90% klientu apmierinātību.

### 2.2. Stratēģiskie mērķi un darbības virzieni

Līvānu novada pašvaldība arvien lielāku uzmanību velta līdzsvarotas vides pārvaldības jautājumu risināšanai, lai nodrošinātu dabas, sociālās un ekonomiskās attīstības līdzsvaru un teritorijas ilgtspējīgu attīstību – šajā virzienā jāattīsta arī pašvaldības SIA „LDzKS” darbība, apvienojot un līdzsvaroti pievēršot uzmanību gan uzņēmuma peļņas palielināšanai un ekonomiskajiem aspektiem, gan arī sociālajiem un dabas vides saudzēšanas aspektiem.



Attēls 12: Ilgtspējīgu attīstību veidojošo aspektu mijiedarbība

### SIA „LDzKS” vispārējie attīstības priekšnosacījumi:

1. Nodrošināt **ES direktīvu** dzeramā ūdens kvalitāte (Direktīva 98/83/EC); ūdens aizsardzība pret piesārņojumu (Direktīva 80/68/EEC), notekūdeņu savākšana un attīrīšana (Direktīva 91/271/EEC) ieviešanu.

2. Sekmēt **Nacionālā vides politikas plāna** mērķu sasniegšanu - uzlabot pazemes un virszemes ūdeņu kvalitāti, novērst to piesārņošanu un pakāpeniski samazināt esošo piesārņojumu; nodrošināt dzeramā ūdens atbilstību kvalitātes normatīviem.

3. Veicināt **Latvijas ilgtspējīgas attīstības pamatnostādņēs**, 5.1. „Ūdeņu aizsardzība” minēto mērķu sasniegšanu (5.1.4.):

- Nodrošināt valsts iedzīvotājus ar kvalitatīvu, veselības normām atbilstošu dzeramo ūdeni, paaugstināt ūdensapgādes sistēmu drošību, taupīgi izmantot ūdens resursus.
- Nodrošināt notekūdeņu attīrīšanu atbilstoši vides aizsardzības prasībām, paaugstināt kanalizācijas sistēmu kvalitāti un drošību, samazināt ūdenstilpju eitrofikāciju un aizsargāt gruntsūdeņus no piesārņošanas.

4. Sekmēt **Nacionālā attīstības plāna 2014. – 2020.gadam** mērķu īstenošanu:

*Prioritāte „Tautas saimniecības izaugsme”:*

- Mērķis: „Nepārsniegt ilgtermiņa attīstību nodrošinošu vidē nonākošā piesārņojuma un siltumnīcas efekta gāzu apjomus”

- Uzdevums: Atbalsts ražojošiem un pakalpojumu sniedzošiem uzņēmumiem energoefektivitātes uzlabošanai.
- Uzdevums: Valsts un pašvaldību infrastruktūras (industriālās infrastruktūras pieslēgumi) sakārtošanas programma privāto lielo investīciju piesaistei.

- Mērķis: „Nodrošināt tautas saimniecībai nepieciešamo energoresursu ilgtspējīgu izmantošanu, veicinot resursu tirgus pieejamību, sektoru energointensitātes samazināšanos un vietējo atjaunojamo energoresursu īpatsvara palielināšanos kopējā patērētajā apjomā, fokusējoties uz konkurētspējīgām enerģijas cenām”.

- Uzdevums: Atjaunojamo energoresursu izmantošana enerģijas ražošanā, samazinot atkarību no fosilajiem energoresursiem un energoefektivitātes veicināšana centralizētajā siltumapgādē.

*Prioritāte „Izaugsmi atbalstošas teritorijas”:*

- Mērķis: „Nodrošināt priekšnoteikumus uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu darba vietu radīšanai ražošanas un pakalpojumu sektorā reģionos”

- Uzdevums: Piedāvājumu komplektēšana (paketēšana) un sagatavošana potenciālajiem investoriem (komplekss piedāvājums, t.sk. finanšu instrumenti, infrastruktūras un

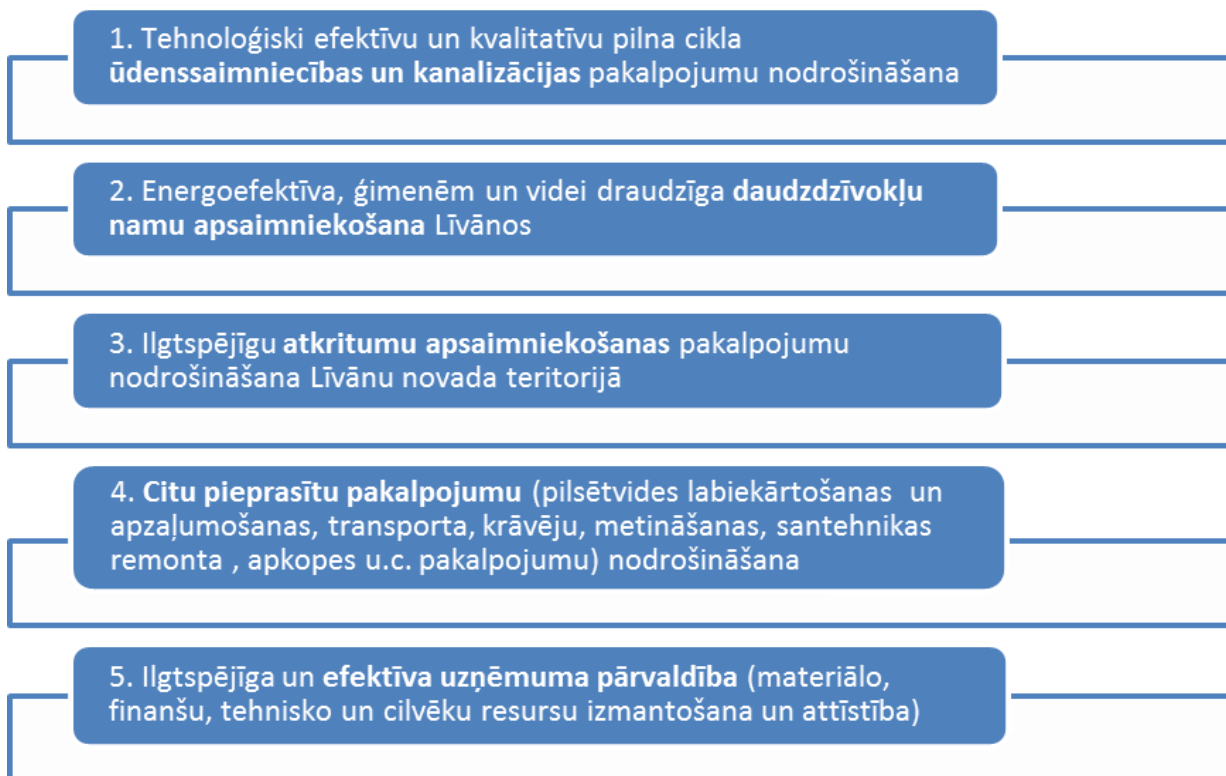
darbaspēka resursu risinājumi) investīciju projektu piesaistei industriālajās un kūrorta teritorijās.

5. Sekmēt **Latgales plānošanas reģiona attīstības programmas 2010.-2017.gadam** stratēģisko virzienu „Gudra pārvaldība” un „Efektīvi uzņēmumi” sasniegšanu.

Stratēģiskā virziena „Gudra pārvaldība” ietvaros tiek veikti pasākumi valsts un pašvaldību administratīvās, projektu kapacitātes uzlabošanai, sabiedrisko pakalpojumu kvalitātes un pieejamības uzlabošanai. Atbilstošas pamata pakalpojumu infrastruktūras izveide un sakārtošana, savukārt, veicinās Latgales programmas otra stratēģiskā virziena „Efektīvi uzņēmumi” īstenošanu, kur ietvertas visas darbības, kas ceļ uzņēmējdarbības un ekonomiskās aktivitātes līmeni reģionā.

6. Nodrošināt **Līvānu novada** ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2013.-2030.gadam, Līvānu novada integrētās attīstības programmas 2012.-2018.gadam, Līvānu novada teritorijas plānojuma 2012.-2024.gadam, Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāna 2013. – 2020.gadam ieviešanu, kā arī Teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumos noteiktās prasības attiecībā uz ūdens apgādi un kanalizāciju, atkritumu apsaimniekošanu, teritorijas labiekārtošanu un apzaļumošanu, kā arī dzīvokļu saimniecību.

#### Uzņēmuma vispārējie stratēģiskie attīstības virzieni:



Attēls 13: Uzņēmuma vispārējie stratēģiskie attīstības virzieni (līdz 2021.gadam)

### 2.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses un pamatvērtības

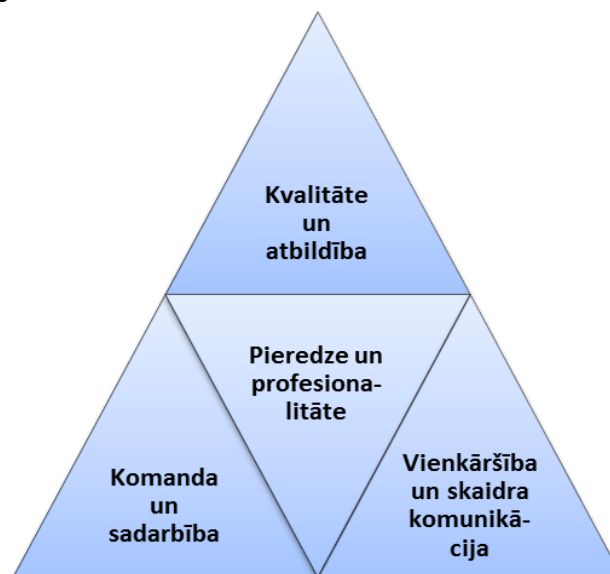
Uzņēmuma darbību visvairāk **ietekmējošās puses**:

- Valde
- Darbinieki
- LND deputāti
- Teritoriju attīstītāji
- Pašvaldības speciālisti
- LŪKA un LASUA

Ietekmējošās puses, kuras jāpieaicina atsevišķu lēmumu vai problēmu risināšanā, kā arī kuras var kļūt un kurām jākļūst par **sadarbības partneriem** konkrētu pasākumu ieviešanā:

- Klienti (fiziskās un juridiskās personas)
- Valsts institūcijas
- Uzņēmēji (īpašnieki)
- Daudzdzīvokļu māju apsaimniekotāji
- NVO (piem. biedrība „Līvānu novada uzņēmēji” u.c.)
- Iedzīvotāji, vai to grupas (piem. pensionāri, skolu audzēkņi u.c.)
- Mediju pārstāvji (žurnālisti)
- Izglītības iestādes, Augstskola, pētījumu/zinātnes centri
- Nozaru eksperti

#### Uzņēmuma pamatvērtības



Attēls 14: SIA „LDzKS” pamatvērtības

## 2.4. Finanšu mērķi un efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

2015.-2017.gadiem tiek plānoti sekojoši SIA „LDzKS” finansiālās darbības rezultāti un investīcijas:

	2014.g.(fakts)	2015.g.(plāns)	2016.g.(plāns)	2017.g.(plāns)
Ieņēmumi EUR	1 555 873	1 638 498	1 640 984	1 739 070
Izdevumi EUR	2 132 715	1 705 181	1 703 360	1 709 860
Debitori EUR	314 126	264 211	234 111	213 911
Kreditori EUR	8 205 032	7 893 852	7 603 000	7 325 198
“+” peļņa vai “-“ zaudējumi EUR	-576 842	-66 683	-62 376	+29 210
Netto rentabilitāte %	-41.7%	-4.8%	-4.5%	2.0%
Vid.strādn.skaitis	120	120	120	120
Investīcijas pamatl. EUR	97 188	9 474	59 612	570 860

TABULA 13 “Finansiālās darbības rezultāti un investīcijas EUR 2015.-2017.gadiem”



## 2.5. Peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance un naudas plūsmas plāns

<b>Peļņas vai zaudējumu aprēķins (pēc apgrozījuma izmaksu metodes)</b>					
<b>Nr. p.k.</b>	<b>Rādītāja nosaukums</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
1.	Neto apgrozījums	1 497 786	1 399 800	1 391 800	1 382 430
2.	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	1 532 500	1 525 000	1 524 792	1 950 357
<b>3.</b>	<b>Bruto peļņa vai zudējumi</b>	<b>-34 714</b>	<b>-125 200</b>	<b>-132 992</b>	<b>-567 927</b>
4.	Pārdošanas izmaksas				
5.	Administrācijas izmaksas	154 500	153 000	152 500	152 428
6.	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	239 384	239 384	244 948	171 711
7.	Pārējas saimnieciskās darbības izmaksas	12 000	13 000	14 000	14 428
8.	Ieņēmumi no līdzdalības koncerna meitas un asociēto sabiedrību kapitālos				
9.	Ieņēmumi no vērtspapīriem un aizdevumiem, kas veidojuši ilgtermiņa ieguldījumus				
10.	Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	1 900	1 800	1 750	1 732
11.	Ilgtermiņa finanšu ieguldījumu un īstermiņa vērtspapīru vērtības norakstīšana				
12.	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	6 360	7 860	9 389	10 918
<b>13.</b>	<b>Peļņa vai zaudējumi pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem</b>	<b>33 710</b>	<b>-57 876</b>	<b>-62 183</b>	<b>-572 258</b>
14.	Ārkārtas ieņēmumi				
15.	Ārkārtas izmaksas				
<b>16.</b>	<b>Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</b>	<b>33 710</b>	<b>-57 876</b>	<b>-62 183</b>	<b>-572 258</b>
17.	Uzņēmumu ienākuma nodoklis par pārskata gadu				
18.	Pārējie nodokļi	4 500	4 500	4 500	4 584
<b>19.</b>	<b>Pārskata gada peļņa vai zaudējumi</b>	<b>29 210</b>	<b>-62 376</b>	<b>-66 683</b>	<b>-576 842</b>

TABULA 14 "Plānotais peļņas vai zaudējumu aprēķins 2015.-2017.gadam"

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

**SIA "Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība"  
BILANCE**

<b>AKTĪVS</b>		<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>					
<b>I NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI:</b>					
1.	Attīstības izmaksas				
2.	Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	6 725	8 137	9 549	7 286
3.	Citi nemateriālie ieguldījumi				
4.	Nemateriālā vērtība				
5.	Avansa maksājumi par nemateriāliem ieguldījumiem			0	3 675
<b>NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI KOPĀ</b>		<b>6 725</b>	<b>8 137</b>	<b>9 549</b>	<b>10 961</b>
<b>II PAMATLĪDZEKĻI:</b>					
1.	Zemes gabali, ēkas un būves un ilggadīgie stādījumi	7 033 815	7 212 521	7 391 227	7 613 175
2.	Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	3 640	4 160	4 680	5 200
3.	Iekārtas un mašīnas	1 039 180	1 153 541	1 339 340	1 483 456
4.	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	3 637	4 913	6 189	7 465
5.	Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	570 860	59 612	9 474	37 020
6.	Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem				
<b>PAMATLĪDZEKĻI KOPĀ</b>		<b>8 651 132</b>	<b>8 434 747</b>	<b>8 750 910</b>	<b>9 146 316</b>
<b>III IEGULDĪJUMA ĪPAŠUMI</b>					
	Lietotāja definēts				
<b>IEGULDĪJUMA ĪPAŠUMI KOPĀ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV BIOĻOĢISKIE AKTĪVI</b>					
<b>BIOĻOĢISKIE AKTĪVI KOPĀ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V ILGTERMIŅA FINANŠU IEGULDĪJUMI:</b>					
1.	Līdzdalība radniecīgās sabiedrības kapitālā				
2.	Aizdevumi radniecīgajām sabiedrībām				
3.	Līdzdalība asociēto sabiedrību kapitālā				
4.	Aizdevumi asociētajām sabiedrībām				
5.	Pārējie vērtspapīri un ieguldījumi				
6.	Pārējie aizdevumi un citi ilgtermiņa debitori				
7.	Pašu akcijas un daļas				
8.	Aizdevumi akcionāriem vai dalībniekiem un vadībai				
9.	Atliktā nodokļa aktīvi				
	Lietotāja definēts (atliktais uzņēmuma ienākuma nodoklis)				
<b>ILGTERMIŅA FINANŠU IEGULDĪJUMI KOPĀ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi KOPĀ</b>		<b>8 657 857</b>	<b>8 442 884</b>	<b>8 760 459</b>	<b>9 157 277</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>					
<b>I KRĀJUMI:</b>					
1.	Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	18 929	20 929	23 929	28 929
2.	Nepabeigtie ražojumi				
3.	Gatavie ražojumi un preces pārdošanai		200	300	395
4.	Nepabeigtie pasūtījumi				
5.	Avansa maksājumi par precēm	1 500	1 200	1 000	1 363

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

6.	Darba dzīvnieki un produktīvie dzīvnieki				
	Lietotāja definēts				
<b>KRĀJUMI KOPĀ</b>		<b>20 429</b>	<b>22 329</b>	<b>25 229</b>	<b>30 687</b>
<b>II PĀRDOŠANAI TURĒTI ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI</b>		<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
	Lietotāja definēts				
<b>PĀRDOŠANAI TURĒTI ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI KOPĀ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III DEBITORI:</b>					
1.	Pircēju un pasūtītāju parādi.	211 411	231 411	261 411	311 411
2.	Radniecīgo sabiedrību parādi				
3.	Asociēto sabiedrību parādi				
4.	Citi debitori				
5.	Neiemaksātās daļas sabiedrības kapitālā				
6.	Īstermiņa aizdevumi akcionāriem vai dalībniekiem un vadībai				
7.	Nākamo periodu izmaksas	2 500	2 700	2 800	2 715
8.	Uzkrātie ieņēmumi				
<b>DEBITORI KOPĀ</b>		<b>213 911</b>	<b>234 111</b>	<b>264 211</b>	<b>314 126</b>
<b>IV ĪSTERMIŅA FINANŠU IEGULDĪJUMI:</b>					
1.	Līdzdalība radniecīgo sabiedrību kapitālā				
2.	Pašu akcijas un daļas				
3.	Pārējie vērtspapīri un līdzdalība kapitālos				
4.	Atvasinātie finanšu instrumenti				
<b>ĪSTERMIŅA FINANŠU IEGULDĪJUMI KOPĀ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V NAUDA</b>		<b>29 660</b>	<b>361 125</b>	<b>263 778</b>	<b>92 450</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi KOPĀ</b>		<b>264 000</b>	<b>617 565</b>	<b>553 218</b>	<b>437 263</b>
<b>BILANCE</b>					
		<b>8 921 857</b>	<b>9 060 449</b>	<b>9 313 677</b>	<b>9 594 540</b>

<b>PASĪVS</b>		<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
<b>Pašu kapitāls</b>					
1.	Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	1 711 260	1 711 260	1 711 260	1 711 260
2.	Akciju (daļu) emisijas uzceļojums				
3.	Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve				
4.	Finanšu instrumentu pārvērtēšanas rezerve				
5.	Rezerves:				
	a) likumā noteiktās rezerves				
	b) rezerves pašu akcijām vai daļām				
	c) sabiedrības statūtos noteiktās rezerves				
	d) pārējās rezerves				
	Rezerves kopā			0	0
6.	Nesadalītā peļņa:				
	a) iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	-595 538	-533 162	-466 479	110 363
	b) pārskata gada nesadalītā peļņa	29 210	-62 376	-66 683	-576 842
<b>Pašu kapitāls KOPĀ</b>		<b>1 144 932</b>	<b>1 115 722</b>	<b>1 178 098</b>	<b>1 244 781</b>
<b>Uzkrājumi</b>					
1.	Uzkrājumi pensijām un tamlīdzīgām saistībām				
2.	Uzkrājumi paredzamajiem nodokļiem				

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

3.	Citi uzkrājumi	451 727	341 727	241 727	144 727
<b>Uzkrājumi KOPĀ</b>		<b>451 727</b>	<b>341 727</b>	<b>241 727</b>	<b>144 727</b>
<b>Kreditori</b>		<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.12.2014.</b>
<b>Ilgtermiņa kreditori</b>					
1.	Aizņēmumi pret obligācijām				
2.	Akcijās pārvēršamie aizņēmumi				
3.	Aizņēmumi no kredītiestādēm	242 160	309 428	376 546	443 514
4.	Citi aizņēmumi				
5.	No pircējiem saņemtie avansi				
6.	Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem				
7.	Maksājami vekseli				
8.	Parādi radniecīgajām sabiedrībām				
9.	Parādi asociētajām sabiedrībām				
10.	Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas				
11.	Pārējie kreditori				
12.	Nākamo periodu ieņēmumi	6 630 198	6 869 582	7 108 966	7 348 350
13.	Neizmaksātās dividendes				
	Lietotāja definēts				
	Lietotāja definēts				
<b>Ilgtermiņa kreditori KOPĀ</b>		<b>6 872 358</b>	<b>7 179 010</b>	<b>7 485 512</b>	<b>7 791 864</b>
<b>Īstermiņa kreditori</b>					
1.	Aizņēmumi pret obligācijām				
2.	Akcijās pārvēršamie aizņēmumi				
3.	Aizņēmumi no kredītiestādēm	67268	67 118	66 968	66 818
4.	Citi aizņēmumi				
5.	No pircējiem saņemtie avansi				
6.	Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	41 188	21 188	11 188	14 188
7.	Maksājami vekseli				
8.	Parādi radniecīgajām sabiedrībām				
9.	Parādi asociētajām sabiedrībām				
10.	Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	39000	38000	35 000	37 080
11.	Pārējie kreditori	48500	42000	40 600	35 827
12.	Nākamo periodu ieņēmumi	239 384	239 384	239 384	244 948
13.	Neizmaksātās dividendes				
14.	Uzkrātās saistības	17500	16300	15 200	14 307
15.	Atvasinātie finanšu instrumenti				
	Lietotāja definēts				
	Lietotāja definēts				
<b>Īstermiņa kreditori KOPĀ</b>		<b>452 840</b>	<b>423 990</b>	<b>408 340</b>	<b>413 168</b>
<b>Kreditori KOPĀ</b>		<b>7 325 198</b>	<b>7 603 000</b>	<b>7 893 852</b>	<b>8 205 032</b>
<b>BILANCE</b>		<b>8 921 857</b>	<b>9 060 449</b>	<b>9 313 677</b>	<b>9 594 540</b>

TABULA 15: Plānotā SIA “LDzKS” bilance 2015.-2017.g.

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

<b>Naudas plūsmas pārskats (pēc netiešās metodes)</b>					
Nr. p.k.	Nosaukums	31.12.2017.	31.12.2016.	31.12.2015.	31.12.2014.
<b>I Pamatdarbības naudas plūsma:</b>					
1.	Peļņa vai zaudējumi pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem	33 710	-57 876	-62 183	-572 258
<b>Korekcijas:</b>					
a)	pamatlīdzekļu nolietojums;	324 098	324 098	324 098	324 098
b)	nemateriālo ieguldījumu vērtības norakstījumi;	1 412	1 412	1 412	1 412
c)	uzkrājumu veidošana (izņemot uzkrājumus nedrošiem parādiem);	110 000	100 000	97 000	97 109
d)	peļņa vai zaudējumi no ārvalstu valūtas kursu svārstībām;				
e)	ieņēmumi no līdzdalības koncerna meitas un asociēto sabiedrību kapitālos;				
f)	ieņēmumi no vērtspapīriem un aizdevumiem, kas veidojuši ilgtermiņa ieguldījumus;				
g)	pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi;	1 900	1 800	1 750	1 732
h)	ilgtermiņa finanšu ieguldījumu un īstermiņa vērtspapīru vērtības norakstīšana;				
i)	procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas.	6 360	7 860	9 389	10 918
	Citi izdevumi	-4 500	-4 500	-4 500	-4 584
	Atzītie ieņēmumi no subsīdijām, dāvinājumiem	-156 207	-156 207	-156 207	-156 206
2.	<b>Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām</b>	<b>312 973</b>	<b>212 987</b>	<b>207 259</b>	<b>-301 243</b>
<b>Korekcijas:</b>					
a)	debitoru parādu atlikumu pieaugums (-) vai samazinājums (+);	20 000	30 000	50 000	456 155
b)	krājumu atlikumu pieaugums (-) vai samazinājums (+);	-2 000	-3 000	-5 000	-6 626
c)	piegādātājiem, darbuņēmējiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu pieaugums(-) vai samazinājums (+).	-20 000	-10 000	3 000	15 150
3.	Bruto pamatdarbības naudas plūsma	310 973	229 987	255 259	163 436
4.	Izdevumi procentu maksājumiem	6 360	7 860	9 389	10 918
5.	Izdevumi uzņēmumu ienākuma nodokļa maksājumiem				
6.	Naudas plūsma pirms ārkārtas posteņiem	304 613	222 127	245 870	152 518
7.	Naudas plūsma no ārkārtas posteņiem				
9.	<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>	<b>304 613</b>	<b>222 127</b>	<b>245 870</b>	<b>152 518</b>

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

<b>II Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>					
1.	Radniecīgo vai asociēto sabiedrību akciju vai daļu iegāde				
2.	Ieņēmumi no radniecīgo vai asociēto sabiedrību akciju vai daļu atsavināšanas				
3.	Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	570 860	59 612	9 474	97 188
4.	Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas				
5.	Izsniegtie aizdevumi				
6.	Ieņēmumi no aizdevumu atmaksas				
7.	Saņemtie procenti	1 900	1 800	1 750	1 732
8.	Saņemtās dividendes				
9.	<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>-568 960</b>	<b>-57 812</b>	<b>-7 724</b>	<b>-95 456</b>
<b>III Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>					
1.	Ieņēmumi no akciju un obligāciju emisijas vai kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem				31 880
2.	Saņemtie aizņēmumi				
3.	Saņemtās subsīdijas, dotācijas, dāvinājumi vai ziedojumi				
4.	Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	67 118	66 968	66 818	66 054
5.	Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam				
6.	Izmaksātās dividendes	0	0	0	3 568
7.	<b>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>-67 118</b>	<b>-66 968</b>	<b>-66 818</b>	<b>-37 742</b>
<b>IV Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts</b>					
<b>V Pārskata gada neto naudas plūsma</b>					
		-331 465	97 347	171 328	19 320
<b>VI Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā</b>					
		361 125	263 778	92 450	73 130
<b>VII Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās</b>					
		29 660	361 125	263 778	92 450

TABULA 16: Plānotā naudas plūsma SIA “LDzKS” 2015.-2017.g.

## 2.6. Risku analīze

TABULA 17 – Galveno risku un to novēršanas/mazināšanas pasākumu kopsavilkums

Apzināto risku veidi	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
<b>TIRGUS RISKI:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās</li> <li>Jaunu konkurentu parādīšanās</li> <li>Jaunas prasības kvalitātes un citos standartos</li> <li>Kopējā pieprasījuma samazināšanās</li> </ul>	<p>Nepārtraukti pētīt tirgu, sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām), sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, patērētāju vajadzībām un vērtību maiņai, uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, ieviest jauninājumus, meklēt jaunus klientus, plānot un attīstīt jaunus papildus pakalpojumus.</p>
<b>RAŽOŠANAS RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nepietiekošas tehniskās bāzes nodrošinājums</li> <li>Nespēja atrast risinājumus ražošanas procesā radušos atkritumu (piem., sauso dūņu) pārstrādei vai izmantošanai</li> <li>Neparedzētas izmaiņas ražošanas procesā</li> <li>Novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības</li> <li>Izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība</li> </ul>	<p>Sadalīt risku, sniedzot plašāku pakalpojumu klāstu (t.sk. iespējams uzsākot darbību kādā jaunā nozarē), regulāri pārbaudīt iepirkto izejvielu un materiālu kvalitāti un ievērot optimālus to uzglabāšanas apstākļus, sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus novērst to trūkumus un savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.</p>
<b>FINANŠU RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās)</li> <li>Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās</li> <li>Nepilnīgi izdevumi (soda naudas, tiesvedība)</li> <li>Nozīmīgu „lielo” klientu maksātnespēja</li> <li>Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte</li> <li>Aizdevuma zaudējums / neiegūšana</li> </ul>	<p>Veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, sekot līdzi uzņēmuma naudas plūsmai, izmantot īstermiņa kredītus (overdraftu, faktoringu), sadarboties ar vairākiem biznesa partneriem (piem., materiālu un resursu piegādātājiem), veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu debitoru parādu atgūšanai.</p>
<b>POLITISKIE RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nepietiekoša ārējā komunikācija ar galveno sadarbības partneri – Līvānu novada domi</li> <li>Mainīga un neparedzama pašvaldības un/vai valsts politika</li> <li>Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas</li> <li>Neparedzamas administratīvā sadalījuma un ar to saistītas likumdošanas izmaiņas</li> </ul>	<p>Regulāri tikties ar Līvānu novada domes pārstāvjiem un vadību, apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās valsts mērogā, sekot līdzi visam jaunajam, kas notiek valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā, veidot finanšu rezerves fondu.</p>
<b>SOCIĀLIE (CILVĒCISKĀ FAKTORA) RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kvalificētu speciālistu aizplūšana no uzņēmuma</li> <li>Nepietiekoša iekšējā komunikācija darbinieku vidū uzņēmumā</li> <li>Nepietiekoša informācijas izplatīšana klientiem</li> <li>Darbinieku bezatbildība, nolaidība, darba kultūras degradācija, ilgstošas slimības</li> <li>Klientu neparedzētas rīcības sekas</li> </ul>	<p>Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju, veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku "komandu", rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases metodes, ievērot godīgas konkurences principus, uzturēt labas attiecības gan ar uzņēmuma darbiniekiem, gan ar konkurentiem, gan klientiem.</p>
<b>AR DABAS NOTIKUMIEM SAISTĪTIE RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dabas vides (piem., pazemes gruntsūdeņu) neparedzams un nezināms piesārņojums</li> <li>Ilgstoši plūdi Dubnā un/vai Daugavā</li> <li>Vētras un/vai ugunsgrēki</li> </ul>	<p>Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (īpašuma, tehnikas, iekārtas, darbinieku veselības), iespēju robežās nodrošināt apsardzes sistēmu, stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus.</p>

### 3. DARBĪBAS PLĀNS

#### 3.1. Vidēja termiņa darbības plāns 2015.-2021.gada periodam

TABULA 18 - SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS PLĀNS (2015.-2021.)

(RĪCĪBAS un to atbilstība Līvānu novada integrētās attīstības programmai 2012.-2018., PARTNERI, IZPILDES PERIODS, FINANŠU AVOTI, IZNĀKUMI)

Rīcība	Rīcības mērķis	Atbilstošā rīcība (uzdevums) Līvānu novada IAP 2012.-2018.	Atbilstošā projekta ideja Līvānu novada IAP 2012.-2018.	SIA „LDzKS” loma projektā / LND atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš vai periods	Ne-pieciešams papildus ārējais finansējums	Finanšu resursi un avoti	Plānotie iznākumi un rezultatīvie rādītāji
<b>1.Stratēģiskais virziens:</b>								
<b>Tehnoloģiski efektīvi un kvalitatīvi pilna cikla ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumi</b>								
1.1. Ūdenssaimniecības un kanalizācijas pamata pakalpojumu nodrošināšana Līvānu pilsētā	Nodrošināt kvalitatīvu un savlaicīgu ūdens ieguvu, sagatavošanu un piegādi, notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu klientiem - publiskajam, privātajam, NVO sektoram, pilsētas iedzīvotājiem un viesiem	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	Nodrošināti kvalitatīvi pilna cikla pakalpojumi dzeramā ūdens lietotājiem (skaits 2015.g.-6360), centralizētās kanalizācijas lietotājiem (skaits 2015.g.-6340), kā arī visiem līdz 2021.gadam no jauna pieslēgtajiem ūdens un kanalizācijas sistēmas lietotājiem
1.2. Ūdens un kanalizācijas sistēmas sakārtošana Līvānu industriālajā	Nodrošināt pievilcīgu vidi investoru piesaistei un uzņēmējdarbības attīstībai Līvānos	RĪCĪBA 2.1.1. Līvānu biznesa parka attīstība industriālajā zonā	PASĀKUMS 2.1.1.4. Ūdens un kanalizācijas sistēmas sakārtošana industriālajā zonā	PARTNERĪBA ar LND (Būvniecības un infrastruktūras daļa, PAD)	2016-2019	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: Līvānu novada pašvaldība ERAF (SAM 3.3.1.	Sakārtota ūdens un kanalizācijas sistēma Līvānu industriālajā zonā, kas ir viens no priekšnoteikumiem investoru piesaistei un



SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

zonā							un SAM 5.6.2. plānoto projektu ietvaros) Privātais sektors	uzņēmējdarbības attīstībai teritorijā; esošajiem un potenciālajiem uzņēmējiem un investoriem uzlabota uzņēmējdarbības infrastruktūra
1.3. Elektronisko ūdens skaitītāju uzstādīšana Līvānu pilsētas daudzdzīvokļu māju dzīvokļos	Uzlabot ūdens patēriņa uzskaiti un kontroli, ūdenssaimniecības sistēmas nepilnību savlaicīgu identificēšanu	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.14. Elektronisko ūdens skaitītāju uzstādīšana Līvānu pilsētas daudzdzīvokļu māju dzīvokļos II kārtā	PARTNERĪBA ar LND (Izpilddirektors, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	2015-2016	Nē	Līvānu novada pašvaldība	Pilsētas dzīvokļos uzstādīti elektroniskie ūdens skaitītāji, uzlabota ūdens patēriņa uzskaitē un kontrole, ūdenssaimniecības sistēmas nepilnību savlaicīga identificēšana
1.4. Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana Līvānu pilsētā	Palielināt kopējo ūdens un kanalizācijas centralizētajai sistēmai pieslēgto iedzīvotāju skaitu, nodrošinot kvalitatīvus ūdens apgādes un kanalizācijas pakalpojumus visā pilsētā	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.15. Līvānu ūdens-saimniecības attīstība – III kārtā ( jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana Līvānu pilsētā ) (posmos)	PARTNERĪBA ar LND (Izpilddirektors, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	2015-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: Līvānu novada pašvaldība Bankas aizņēmums KF (SAM 5.3.1.) Privātais sektors	Izveidoti jauni ūdens un kanalizācijas pieslēgumi, palielinot kopējo centralizētajai sistēmai pieslēgto iedzīvotāju skaitu ūdens apgādei (līdz 80% un centralizētajai kanalizācijas sistēmai (līdz 78%)

2.Stratēģiskais virziens: Energoefektīvu, ģimenēm un videi draudzīgu daudzdzīvokļu namu apsaimniekošanas pakalpojumi								
2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda vispārējā apsaimniekošana un uzturēšana	Nodrošināt esošo mājokļu efektīvu uzturēšanu un attīstību, nodrošināt Līvānu pilsētas daudzdzīvokļu namu iemītniekiem kvalitatīvu dzīvojamo fondu	RĪCĪBA 2.1.3. Dzīvojamā fonda un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu vides attīstība Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	Nodrošināta kvalitatīva dzīvojamo māju apsaimniekošana, palielināta iedzīvotāju apmierinātības ar dzīvojamo fondu Līvānos, kā arī iespējas izvēlēties īres mājokli atbilstoši individuālām prasībām un vajadzībām
2.2. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšana	Paaugstināt mājokļu energoefektivitātes un labiekārtotības līmeni, veicināt energotaupības un vides saudzēšanas pasākumus	RĪCĪBA 2.1.3. Dzīvojamā fonda un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu vides attīstība Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.3.2. Privātmāju, daudzdzīvokļu dzīvojamo māju un Līvānu novada pašvaldības ēku energoefektivitātes paaugstināšana	PARTNERĪBA ar LND (Izpilddirektors, PAD, IPN, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	2016-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: Līvānu novada pašvaldība, NVO ERAF (SAM 4.2.1) KPFI, LIFE, ELENA Māju iedzīvotāji u.c.	Veikta vismaz 11 daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšana; Patēriņa samazinājums ēkās, pieņemot, ka energoefektivitātes veikšanas izmaksas 140eur/m2 un investīciju atmaksāšanās termiņš ne vairāk kā 20 gadi, un pieņemot, ka vidējais enerģijas ietaupījums uz m2 pēc renovācijas ir 40 kWh; Nosiltināto dzīvojamo māju īpatsvars ir sasniedzis 10 % no kopējā dzīvojamā fonda;

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

3.Stratēģiskais virziens: Ilgtspējīgi un efektīvi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi								
3.1. Atkritumu savākšanas, šķirošanas un transportēšanas pamata pakalpojumu nodrošināšana Līvānu novadā	Nodrošināt kvalitatīvus atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus Līvānu novadā	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	JĀ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi Līvānu novada pašvaldība	Nodrošināti likumdošanai, iedzīvotāju un vides veselībai atbilstoši atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi Līvānu novadā
3.2. Atkritumu savākšanas un šķirošanas paradumu veicināšana iedzīvotājiem	Iedzīvotājiem veidot videi draudzīgu apziņu un uzvedību, attīstīt dabisku vēlmi uzturēt tīru publisko vidi, kā arī šķirot atkritumus	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.7. Iedzīvotāju videi draudzīgas apziņas veidošana un atkritumu šķirošanas laukuma izveide Līvānu novadā	PARTNERĪBA ar LND (Būvniecības un infrastruktūras daļa, PAD), LBJC, MJIC „Kvartāls”, Līvānu novada izglītības iestādes, vietējās un reģionālās vides NVO	2015-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: LDzKS kapitāls un ieņēmumi Līvānu novada pašvaldība Privātais sektors NVO „Latvijas Vides aizsardzības fonds” u.c.	Pie dalīto atkritumu savākšanas punktiem izvietota iedzīvotājiem saprotama informācija par šķirošanas nozīmi, procesu un pareizu šķirošanu; publiskās vietās izvietoti atgādinājumi par tīras vides saglabāšanu, izglītojoša informācija sniegta klātienē sanāsmēs; vismaz 1 x divos gados bērniem un jauniešiem noorganizēta akcija / kampaņa par atkritumu savākšanu, šķirošanu un/vai pārstrādi
3.3. Atkritumu šķirošanas laukuma izveide un tehniskā aprīkojuma iegāde	Nodrošināt iespēju šķirot atkritumus tuvāk to rašanās vietai, samazināt transportējamo un noglabājamo atkritumu apjomu	RĪCĪBA 2.3.2. Dabas vides ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana	PASĀKUMS 2.3.2.9. Atkritumu šķirošanas poligona/laikuma izveide un tehniskā aprīkojuma iegāde ( <i>privātais investors</i> )	PARTNERĪBA ar LND (Domes administrācija, PAD, IAD, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	2017-2019	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: Privātais investors, Līvānu novada pašvaldība  ERAF (SAM - 5.2.1.)	Izveidots atkritumu šķirošanas poligons/laikums un iegādāts tehniskais aprīkojums; samazināts transportējamo un noglabājamo atkritumu apjomu

4.Stratēģiskais virziens: Citu pieprasītu pakalpojumu (pilsētvides labiekārtošanas, apzaļumošanas, transporta, krāvēju, santehnikas remonta un apkopes, metināšanas u.c. pakalpojumu) nodrošināšana								
4.1. Līvānu pilsētas parku/skvēru labiekārtošana un regulāra kopšana	Nodrošināt pievilcīgu dabas vidi un zaļo zonu ainaviskumu vietējiem iedzīvotājiem, uzņēmējiem un pilsētas viesiem	RĪCĪBA 2.3.2. Dabas vides ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana	PASĀKUMS 2.3.2.2. Līvānu parku/skvēru labiekārtošana	PARTNERĪBA ar LND (PAD, IPN, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	2015-2021	JĀ	Līvānu novada pašvaldība	Atbilstoši pašvaldības pasūtījumam uzturēti, kopti visi esošie parki/skvēri un zaļās zonas, kā arī labiekārtoti vismaz 3 jauni parki/skvēri, t.sk. skvērs Rīgas ielā 163, Rīgas ielā 103, Līvānos, kur novada pašvaldība nodrošinās strūklakas būvniecību un teritorijas labiekārtošanu
4.2. Ielu un ceļu uzturēšanas pakalpojumu sniegšana	Nodrošināt ielu un ceļu seguma kvalitāti neatkarīgi no gadalaika un nokrišņu daudzuma (jo sevišķi vēla rudens, ziemas un agra pavasara periodā)	RĪCĪBA 2.2.2. Iedzīvotāju un viesu pārvietošanās iespēju uzlabošana	PASĀKUMS 2.2.2.5. Ielu un ceļu uzturēšanas kvalitātes nodrošināšana visu gadu (t.sk. vēla rudens, ziemas un agra pavasara periodā - sniega tīrīšana, ielu kaisīšana un slaucīšana)	PARTNERĪBA ar LND (Būvniecības un infrastruktūras daļa)	Katru gadu 2015-2021	NĒ	Līvānu novada pašvaldība	Atbilstoši pašvaldības pasūtījumam nodrošināta kvalitatīva ielu un ceļu uzturēšana neatkarīgi no gadalaika un nokrišņu daudzuma, t.sk. sniega tīrīšana, ielu kaisīšana un slaucīšana
4.3. Latvāņu apkarošanas pasākumi Līvānu pilsētā	Veidot no latvāņiem brīvu un drošu dabas vidi Līvānu pilsētā, uzlabot zaļo zonu ainaviskumu	RĪCĪBA 2.3.1. Dabas vides aizsardzības un sakārtošanas pasākumu nodrošināšana	PASĀKUMS 2.3.1.1. Latvāņu apkarošanas pasākumu realizācija Līvānos un Jersikas pagastā	PARTNERĪBA ar Līvānu novada pašvaldību (PAD, Vides inženieris) un privāto zemju īpašniekiem	2015-2021	JĀ	Dažādi, izvērtējot situāciju par pieejamajiem finanšu resursiem: Līvānu novada pašvaldība, ELFLA Privātais sektors u.c.	Atbilstoši pašvaldības pasūtījumam veikta latvāņu izpaušana 2 reizes gadā pēc pasūtījuma

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

4.4. Transporta, krāvēju, santehnikas remonta un apkopes, metināšanas u.c. pakalpojumu sniegšana pēc pieprasījuma	Nodrošināt pilsētas iedzīvotājiem kvalitatīvus un savlaicīgus nepieciešamos transporta, krāvēju un citus tehniskos pakalpojumus pēc iedzīvotāju pieprasījuma	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	Nodrošināti kvalitatīvi transporta, krāvēju, santehnikas remonta un apkopes, metināšanas u.c. pakalpojumu sniegšana pēc pieprasījuma
<b>5.Stratēģiskais virziens:</b>								
Ilgtspējīga un <b>efektīva uzņēmuma pārvaldība</b> (materiālo, finanšu, tehnisko un cilvēku resursu izmantošana un attīstība)								
5.1. Izejmateriālu un mazvērtīgā inventāra iegāde LDzKS materiāli tehniskās bāzes uzturēšanai un pakalpojumu sniegšanai	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.4. Komunālo pakalpojumu uzņēmumu materiāli tehniskās bāzes un cilvēkresursu attīstība	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	legādāti izejmateriāli un mazvērtīgais inventārs, lai nodrošinātu uzņēmuma materiāli tehnisko bāzi kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai
5.2. Jaunu pamatlīdzekļu iegāde LDzKS materiāli tehniskās bāzes papildināšanai	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.4. Komunālo pakalpojumu uzņēmumu materiāli tehniskās bāzes un cilvēkresursu attīstība	Vadošā atbildīgā loma	2021	NĒ	LDzKS kapitāls, ieņēmumi, bankas aizņēmums	legādāti pamatlīdzekļi pēc ekonomiskajām vajadzībām, lai nodrošinātu uzņēmuma materiāli tehnisko bāzi kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

5.3. Uzņēmuma darbinieku daļība profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos	Uzturēt un paaugstināt uzņēmuma cilvēkresursu kapacitāti un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.4. Komunālo pakalpojumu uzņēmumu materiāli tehniskās bāzes un cilvēkresursu attīstība	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	Apmeklēti kopā vismaz 3-5 izglītojoši semināri / apmācību kursi kvalifikācijas celšanai katru gadu; paaugstināts visu uzņēmuma darbības sektoru dalībnieku profesionālais līmenis
5.4. Tiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem nodrošināšana	Veicināta iedzīvotāju izpratne par LDzKS pakalpojumu veidiem, to pieejamību, izmaksu veidošanos u.c.	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.5. Regulāru informatīvu kampaņu organizēšana par komunālo pakalpojumu pieejamību un to izcenojumu veidošanos	Vadošā atbildīgā loma (partnerība ar LND Sabiedrisko attiecību un ārējo sakaru daļu)	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	Pēc vajadzības organizētas klātienes tikšanās ar iedzīvotājiem, nodrošināta uzņēmuma pārstāvja daļība visos LND organizētajos iedzīvotāju forumos, sniegtas atbildes uz visiem iedzīvotāju iesniegumiem un jautājumiem, pretimnākšana skolēnu „Ēnu dienu”, projektu nedēļu u.tml. pasākumos.
5.5. Netiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem nodrošināšana	Veicināta iedzīvotāju izpratne par LDzKS pakalpojumu veidiem, to pieejamību, izmaksu veidošanos u.c.	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	PASĀKUMS 2.1.4.6. SIA „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” mājas lapas izstrāde	Vadošā atbildīgā loma (partnerība ar LND Sabiedrisko attiecību un ārējo sakaru daļu)	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	Papildināta un regulāri atjaunota informācija (t.sk. izglītojoša rakstura) „Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība” mājas lapā <a href="http://www.livanudzks.lv">www.livanudzks.lv</a> , ievietota informācija <a href="http://www.livani.lv">www.livani.lv</a> un vietējā laikrakstā „Līvānu novada vēstis”, efektīvi izmantotas ikmēneša rēķinu otrās puses aktuālās informācijas sniegšanai
5.6. Mērķtiecīgu pasākumu realizācija esošo parādu atgūšanai un parādnieku skaita samazināšanai nākotnē	Pēc iespējas atgūt klientu parādus, palielināt uzņēmuma apgrozāmo līdzekļu apmēru, samazināt potenciālo parādu veidošanos nākotnē	RĪCĪBA 2.1.4. Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Līvānu novadā	n/a	Vadošā atbildīgā loma	2015-2021	NĒ	LDzKS kapitāls un ieņēmumi	Samazināts esošais parādu par komunālajiem pakalpojumiem apjoms par vismaz 12 000 EUR katru gadu; veikti juridiski, kontrolējoši, brīdinoši un/vai soda pasākumi, lai iespēju robežās novērstu parādu rašanos nākotnē

### 3.2. Īstermiņa darbības plāns (investīciju plāns) 2015.-2017.gada periodam

RĪCĪBA	Partnerība	Plānotais finansējums		
		2015	2016	2017
1.Stratēģiskais virziens: Tehnoloģiski efektīvi un kvalitatīvi pilna cikla ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumi				
1.1.Ūdenssaimniecības un kanalizācijas pamata pakalpojumu nodrošināšana Līvānu pilsētā	Vadošā atbildīgā loma	257 900	259 000	260 200
1.3.Elektronisko ūdens skaitītāju uzstādīšana Līvānu pilsētas daudzdzīvokļu māju dzīvokļos	PARTNERĪBA ar LND (Izpilddirektors, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	14 000	20 000	0
1.4.Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana Līvānu pilsētā	PARTNERĪBA ar LND Izpilddirektors, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	9 474	45 612	550 860
2.Stratēģiskais virziens: Energoefektīvu, ģimenēm un videi draudzīgu daudzdzīvokļu namu apsaimniekošanas pakalpojumi				
2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda vispārējā apsaimniekošana un uzturēšana	Vadošā atbildīgā loma	354 340	354 900	355 000
3.Stratēģiskais virziens: Ilgtspējīgi un efektīvi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi				
3.1. Atkritumu savākšanas, šķirošanas un transportēšanas pamata pakalpojumu nodrošināšana Līvānu novadā	Vadošā atbildīgā loma	142 440	143 000	143 500
3.2. Atkritumu savākšanas un šķirošanas paradumu veicināšana iedzīvotājiem	PARTNERĪBA ar LND, LBJC, MJIC „Kvartāls”, Līvānu novada izglītības iestādes, vietējās un reģionālās vides NVO	850	900	900
4.Stratēģiskais virziens: Citu pieprasītu pakalpojumu (pilsētvides labiekārtošanas, apzaļumošanas, transporta, krāvēju, santehnikas remonta un apkopes, metināšanas u.c. pakalpojumu) nodrošināšana				

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

4.1. Līvānu pilsētas parku/skvēru labiekārtošana un regulāra kopšana	PARTNERĪBA ar LND (PAD, IPN, Būvniecības un infrastruktūras daļa)	56 850	56 900	57 000
4.2. Ielu un ceļu uzturēšanas pakalpojumu sniegšana	PARTNERĪBA ar LND (Būvniecības un infrastruktūras daļa)	134 600	134 800	135 000
4.4. Transporta, krāvēju, santehnikas remonta un apkopes, metināšanas u.c. pakalpojumu sniegšana pēc pieprasījuma	Vadošā atbildīgā loma	11 200	11 800	12 000
<b>5.Stratēģiskais virziens:</b> Ilgtspējīga un efektīva uzņēmuma pārvaldība (materiālo, finanšu, tehnisko un cilvēku resursu izmantošana un attīstība)				
5.1. Izejmateriālu un mazvērtīgā inventāra iegāde LDzKS materiāli tehniskās bāzes uzturēšanai un pakalpojumu sniegšanai	Vadošā atbildīgā loma	145 000	145 000	145 500
5.3. Uzņēmuma darbinieku dalība profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos	Vadošā atbildīgā loma	1 010	1 020	1 050
5.4. Tiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem nodrošināšana	Vadošā atbildīgā loma (partnerība ar LND Sabiedrisko attiecību un ārējo sakaru daļu)	300	350	400
5.5. Netiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem nodrošināšana	Vadošā atbildīgā loma (partnerība ar LND Sabiedrisko attiecību un ārējo sakaru daļu)	100	100	100
5.6. Mērķtiecīgu pasākumu realizācija esošo parādu atgūšanai un parādnieku skaita samazināšanai nākotnē	Vadošā atbildīgā loma	500	500	500
<b>KOPĀ:</b>		<b>1 128 564</b>	<b>1 173 882</b>	<b>1 662 010</b>

Īstermiņa darbības plāns (investīciju plāns) tiek pārskatīts un aktualizēts katru gadu, ņemot vērā investīciju projektu attīstību un ikgadējā finansējuma pieejamību.



## 4. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

### 4.1. Ievads

SIA „LDzKS” vidēja termiņa attīstības stratēģija 2015.-2021.gadam ir uzņēmuma vadības apstiprināts dokuments, kurā ir noteikts kapitālsabiedrības ilgtermiņā sasniedzamais mērķis (vīzija), vidēja termiņa prioritātes un rīcības 7 gadu periodam, kā arī īstermiņa (3 gadu perioda) darbības plāns. Stratēģijā noteiktās 5 vidēja termiņa prioritātes paredzēts sasniegt, īstenojot 19 rīcības.

Prioritāšu un rīcību (t.sk. konkrētu projektu) izvirzīšana ir tikai daļa no uzņēmuma attīstības plānošanas procesa, svarīgs tā elements ir stratēģiskā dokumenta īstenošanas uzraudzība, ar kuras palīdzību izvērtēt, vai uzņēmuma darbība un attīstība norit tā, kā paredzēts izstrādātajā dokumentā.

Lai būtu iespējams sekot līdzi, vai izstrādātās stratēģijas ieviešanas process atbilst plānotajam, SIA „LDzKS” ir izstrādājusi savas Vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību, lai:

- sekmētu uzņēmuma struktūrvienību un darbinieku koordinētu darbību;
- nodrošinātu uzņēmuma un tā sniegto pakalpojumu kvalitātes un atbilstības novērtēšanas iespējas, identificējot pārmaiņas uzņēmuma rezultatīvajos rādītājos pa pakalpojumu jomām;
- identificētu, vai stratēģijas rezultatīvo rādītāju sasniegšana norit kā plānots;
- identificētu jaunas problēmas un iespējas, kas saistītas ar uzņēmuma attīstību un kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- nodrošinātu sabiedrību, politiķus un citas ieinteresētās puses ar informāciju par SIA „LDzKS” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanas gaitu un panākumiem;
- nodrošinātu uzņēmuma vispārējās attīstības novērtēšanas iespējas.

### 4.2. Ieviešanas uzraudzības kārtība un institucionālais ietvars

Par SIA „LDzKS” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu atbildīgs ir uzņēmuma valdes priekšsēdētājs, kurš – tāpat kā stratēģijas praktiskajā ieviešanā - stratēģijas īstenošanas uzraudzības procesā aktīvi sadarbojas ar visām struktūrvienībām, atbildīgajiem darbiniekiem, kā arī ar Līvānu novada pašvaldību.

SIA „LDzKS” valdes priekšsēdētājs vada stratēģijas uzraudzības procesu, savukārt no iesaistīto iecirkņu puses iesaistās attiecīgo jomu speciālisti un atbildīgie darbinieki, operacionālā līmenī veicot uzraudzības īstenošanas procesa darbības (piem., konkrēto datu apkopošanu).

Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir pamats stratēģijas novērtējuma veikšanai. Lai nodrošinātu iespēju nepārtraukti sekot līdzi stratēģijā noteikto rezultatīvo (panākumu) rādītāju

izpildei, ir izveidota pastāvīgu uzraudzības rādītāju informācijas sistēma (Tabula 19). Informācijas sistēmā ir ietverta šāda informācija par stratēģijas uzraudzības rādītājiem:

- stratēģijā noteiktie progresa izvērtēšanas kritēriji (atbilstoši katram no 5 stratēģiskajiem virzieniem);
- rādītāju vērtība (uz 01.01.2015.);
- rādītāju izmaiņu vēlamā tendence (salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu);
- uzraudzības veikšanas biežums un informācijas avots.

Lai uzraudzītu SIA „LDzKS” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2015.-2021.gadam īstenošanu, nepieciešams paredzēt monitoringa pasākumu kopumu, kas paredz ikgadēju datu apkopošanu par katru uzņēmuma darbības jomu un plānoto rīcību izpildes novērtējumam.

Kā vidēja termiņa attīstības stratēģijas izvērtēšanas kritēriji (uzraudzības rādītāji) ir pieņemti:

TABULA 19 – Vidēja termiņa stratēģijas izvērtēšanas rādītāji

Stratēģiskais virziens	Progresa izvērtēšanas kritērijs	Rezultatīvais rādītājs (vērtība) uz 01.01.2015. vai par 2014.gadu	Vēlamā tendence pret iepriekšējo gadu	Uzraudzības veikšanas biežums un informācijas avots
1. Tehnoloģiski efektīvu un kvalitatīvu pilna cikla ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana	1.1. Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāju atbilstība normatīvu prasībām: Krāsa: 10mgPt/L Dzelzs: 0,019mg/L Elektrovadītspēja: 590 mikroS/cm (20 grādi C) Duļķainība: 0,82 NTU Smarža: ļoti vāja Garša : ļoti vāja Amonija joni<0,060mg/L Ūdeņražu jonu koncentrācija: 7,4 (izmeklēts pie 8,4 grādiem C) Koliformu baktērijas: 0 kVV/100ml E.coli: 0kVV/100ml	Atbilst normatīvu prasībām	➔	1x gadā Institūta "BIOR" Latgales reģionālā laboratorija, SIA „LDzKS”
	1.2. Centralizētai ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvars (% no pilsētas iedzīvotāju, uzņēmumu un institūciju skaita)	74.99 %	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	1.3. Notekūdeņu kvalitātes rādītāju pēc attīrīšanas (pirms izplūdes Daugavā) atbilstība normatīvu prasībām: Amonija slāpeklis, mg N/l: 0.06± 0.01 Bioķīmiskais skābekļa patēriņš (BSP5) mgO2/l” 2.5±0.5 Fosfātu fosfors, mg P/l: 0,29±0.01 Kopējais fosfors, mg P/l: 0.41±0.03 Kopējais slāpeklis, mg N/l: 5.6±0.3 Nitrātu slāpeklis, mg N/l: 3.9±0.2 Nitrātu slāpeklis, mg N/l: 0.022±0.002 Suspendētās vielas, mg/l: 3.6±1.1 Ķīmiskais skābekļa patēriņš, mg/l: 31±4	Atbilst normatīvu prasībām	➔	1x gadā Institūta "BIOR" Latgales reģionālā laboratorija, SIA „LDzKS”

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

	1.4. Centralizētās kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvars (% no pilsētas iedzīvotāju, uzņēmumu un institūciju skaita)	74.75 %	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	1.5. Daudzdzīvokļu namos uzstādīto elektronisko ūdens skaitītāju skaits	1415	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
2. Energoefektīva, ģimenēm un videi draudzīga daudzdzīvokļu namu apsaimniekošana Līvānos	2.1. SIA „LDzKS” apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu ēku skaits pilsētā, kam veikti energoauditi	0	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	2.2. SIA „LDzKS” apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu ēku skaits, kam veikta energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi (t.sk. siltināšana)	0	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
3. Ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana Līvānu novada teritorijā	3.1. Iedzīvotāju skaits (% no kopējā novada iedzīvotāju skaita), kuri atbildīgi noslēguši līgumus par atkritumu apsaimniekošanu	75%	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	3.2. Nešķirotu sadzīves atkritumu daudzums (t/ iepriekšējā gadā)	2069.40	↘	1x gadā SIA „LDzKS”
	3.3. Informatīvi izglītojošo pasākumu par atkritumu šķirošanas jautājumiem skaits Līvānu novadā, kuros ar informāciju piedalījušies SIA „LDzKS” pārstāvji	2	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
4. Citu pieprasītu pakalpojumu (pilsētvides labiekārtošanas un apzaļumošanas, transporta, krāvēju, metināšanas, santehnikas remonta, apkopes u.c. pakalpojumu) nodrošināšana	4.1. Labiekārtoto un uzturēto teritoriju un zaļo zonu platība (ha), neskaitot daudzdzīvokļu māju iekškvartālu platību	14,5	↗	1x gadā SIA „LDzKS” Līvānu novada dome
	4.2. Saņemto, izpildīto un no klientiem apmaksāto labiekārtošanas, apzaļumošanas, transporta, krāvēju, metināšanas, santehnikas remonta, apkopes u.c. līdzīgu pieprasījumu (pieteikto pasūtījumu) skaits gadā	1201	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	4.3. Neto apgrozījums (EUR) no apzaļumošanas, transporta, krāvēju, metināšanas, santehnikas remonta, apkopes u.c. pakalpojumiem	113 123	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
5. Ilgtspējīga un efektīva uzņēmuma pārvaldība (materiālo, finanšu, tehnisko un cilvēku resursu)	5.1. Atgūto parādu summas apmērs (EUR) iepriekšējā gadā	12 000	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	5.2. Iepriekšējā gada neto apgrozījums, EUR	1 555 873	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	5.3. “+” peļņa vai “-” zaudējumi EUR	- 576 842	“-“ zaudējumi ↘ “+” peļņa ↗	1x gadā SIA „LDzKS”

SIA „LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA” VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2015. – 2021.gadam

izmantošana un attīstība)	5.4. Netto rentabilitāte %	-41.7%	↗	1x gadā SIA „LDzKS”
	5.5. Iedzīvotāju skaits, kurus apmierina SIA „LDzKS” sniegtie pakalpojumi, %			1x gadā SIA „LDzKS” Līvānu novada dome (ikgadējās iedzīvotāju apmierinātības aptaujas ietvaros)
	• VIDES SAKOPTĪBA	82.2%	↗	
	• ŪDENSAPGĀDES PAKALPOJUMI	48.8%	↗	
	• NAMU APSAIMNIEKOŠANAS PAKALPOJUMI	27.2%	↗	
	• ATKRITUMU SAVĀKŠANA/IZVEŠANA	71.3%	↗	
	5.6. No iedzīvotājiem saņemto rakstisko sūdzību skaits iepriekšējā gadā	0	→	1x gadā SIA „LDzKS”

Apkopojot vidēja termiņa attīstības stratēģijas izvērtēšanas ikgadējos rādītājus, SIA „LDzKS” pielieto tādu aprēķinu metodiku, kas ļauj datus salīdzināt vairāku gadu griezumā, t.sk. ja mainās darbinieki vai datu apkopošanas nianse, ikgadējie dati jebkurā gadījumā var tikt salīdzināti pēc iepriekšējo gadu metodikas.

Datu analīzē svarīgi ņemt vērā objektīvās sociālās, ekonomiskās, politiskās tendences Līvānos, Latgales reģionā un valstī (tā piemēram, nepārtrauktas iedzīvotāju skaita samazināšanās kontekstā arī neliels jaunu centralizētās ūdens un kanalizācijas sistēmas lietotāju skaits vērtējams kā pozitīva tendence un sasniegumu rādītājs, un savāko / izvesto atkritumu apjoma samazinājums).

Papildus eksaktajiem kvantitatīvajiem datiem lietderīgi ir izmantot arī ekspertu viedokļus un kvalitatīvo analīzi par attīstības vērtējumu, tai skaitā rādītāju vērtību interpretāciju.

Vidēja termiņa attīstības stratēģijas izvērtēšanas rādītājus SIA „LDzKS” apkopo katru gadu:

- a) apkopojot tabulā nr. 19 noteiktos rādītājus;
- b) sastādot īsu pārskatu (kopsavilkumu) par SIA „LDzKS” realizētajiem Vidēja termiņa darbības plāna 2015.-2021.pasākumiem katrā no 5 stratēģiskajiem virzieniem.

## Izmantotā literatūra un dokumenti

- Vides politikas pamatnostādnes 2009.-2015.
- Latvijas ilgtspējīgas attīstības pamatnostādnes
- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030
- Nacionālais attīstības plāns 2014. – 2020.gadam
- Latgales plānošanas reģiona attīstības programma 2010.-2017.gadam
- Līvānu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.-2030.gadam
- Līvānu novada integrētās attīstības programma 2012.-2018.gadam
- Līvānu novada teritorijas plānojums 2012.-2024.gadam
- Līvānu novada ilgtspējīgas enerģētikas rīcības plāna 2013. – 2020.gada
- Līvānu daudzdzīvokļu ēku atjaunošanas stratēģija (projekts)
- Projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Līvānos, II kārtā” dokumentācija
- Projekta „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Līvānos, III kārtā” TEP dokumentācija (projekts)
- Līvānu novada domes IPN un PAD sniegtā informācija un dati
- SIA „LDzKS” sniegtā informācija un dati
- VARAM izstrādātie “Metodiskie ieteikumi reģionāla un vietēja līmeņa ilgtspējīgas attīstības stratēģiju izstrādei un to vērtēšanas kārtībai” (2014.gada 30.decembra redakcija)
- LR „Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums”
- [www.livani.lv](http://www.livani.lv)
- [www.livanudzks.lv](http://www.livanudzks.lv)
- [www.likumi.lv](http://www.likumi.lv)